



FAKTA MÍSTO DOJMŮ

ICE.

INDUSTRIAL
SERVICES

**DIGITAL
FACTORY
READY.**

Podařilo se nám vytvořit unikátní organizaci

„Když navštěvuji naše zákazníky po Evropě, pravidelně se mi na naše služby dostává feedback podobný tomu, který jsem nedávno slyšel od CEO významného německého výrobce lisů:

„Je úžasné, co firma ICE za 11 let své existence dokázala. Spolupráce s lidmi z ICE je úplně jiná úroveň, než co jsme kdy zažili. Nikdy jsme neslyšeli, že je něco problém nebo že něco nejde. Každý z ICE, s kým jsme spolupracovali, velmi rychle vyřešil vše, co jsme potřebovali. Žádné výmluvy, žádné zdlouhavé přeposílání emailů. Skvělá spolupráce, ve které chceme pokračovat. Velmi stojíme o to, aby nám ICE dodával i další automatizovanou linku a stal se naším dvorním dodavatelem automatizace.“

Podařilo se nám z ICE Industrial Services vybudovat unikátní organizaci, ve které jsou hluboko zakořeněné hodnoty a silný pocit osobní odpovědnosti. Díky těmto principům jsme schopni dosáhnout vynikajících výsledků a neustále zlepšovat své procesy. V ICE se setkali úžasní lidé, kteří umí tvrdě pracovat a při tom se i bavit.

Díky, že mohu být součástí tak skvělého týmu.



Tomáš Vránek | CEO

ICE musí být synonymem pro spolehlivost

Tomáš Vránek | CEO

V roce 2023 jsme dosáhli čistého obrátu 400,2 mil. Kč, což je nárůst o 2,3 % oproti loňsku. To ukazuje, že jsme schopni úspěšně realizovat projekty a uspokojovat potřeby svých klientů. Úspěšně jsme dokončili 234 projektů pro 111 zákazníků. Působíme ve 36 zemích na pěti kontinentech. Věřím, že to všechno potvrzuje naši spolehlivost a kvalitu.

Rok 2023 byl pro ICE Industrial Services zlomový v oblasti elektromobility. Práce s precizními elektronickými komponenty se dotkla všech našich týmů. Ty se musely naučit nové postupy a adaptovat se na specifické požadavky tohoto rychle se rozvíjejícího odvětví. Stroje pro výrobu, kompletaci a testování elektrotechniky jsou strategickou oblastí, ve které vidíme velký potenciál a chceme ji rozvíjet.

V roce 2023 k nám nastoupilo 50 nových kolegů. Je skvělé vidět, že 24 % našich lidí je s námi déle než pět let a jejich fluktuace je 1,6 %. Fluktuace lidí, kteří jsou s námi déle než dva roky je 3,8 %. To vypovídá o tom, že když říkáme, že základem našeho úspěchu jsou lidé, není to jen často omílané klišé, ale že v ICE skutečně vytváříme prostředí, ve kterém má práce každého člena týmu smysl.

Řízení grilováním

Tomáš Vránek | CEO

V ICE nechceme fungovat v systému trestů a odměn, ani v tupém zadávání úkolů a jejich vymáhání. Dlouhodobě pracujeme na zvyšování autonomie a sebeřízení našich týmů.

Autonomie neznamená absenci kontroly nebo nesouhlasných názorů a sebeřízení neznamená anarchii. Čím větší máme volnost v rozhodování, tím lepší musí být naše komunikace.

Agilní nástroje jsou pro nás samozřejmostí již od roku 2018. Agilní mindset, sdílené dokumenty, systém meetingů, přesně definované týmové role. V roce 2021 jsme se více přiblížili metodologii Scrum a naše týmové role rozšířili o přesně definované role product ownerů, projektových koordinátorů a navigátorů. Product ownereři nahradili činnosti, které má v korporátním řízení na starosti střední management.

Do roku 2022 jsme vstupovali již jako firma plně složená ze sebeřízených cross-funkčních týmů, odborných nebo projektových. Ty se nám velmi osvědčily a díky nim a díky agilnímu řízení máme na našich projektech minimum chyb. Zároveň se nám téměř nikdy nestává, že by se projekty zpozdily naší vinou.

Jednotlivé týmy, těch hlavních je zhruba dvacet, si vytvořily své vlastní strategie. Operativní fungování jsme dotáhli téměř k dokonalosti, ale v roce 2023 vyplynula na povrch potřeba koordinovat jednotlivé týmové strategie mezi sebou.

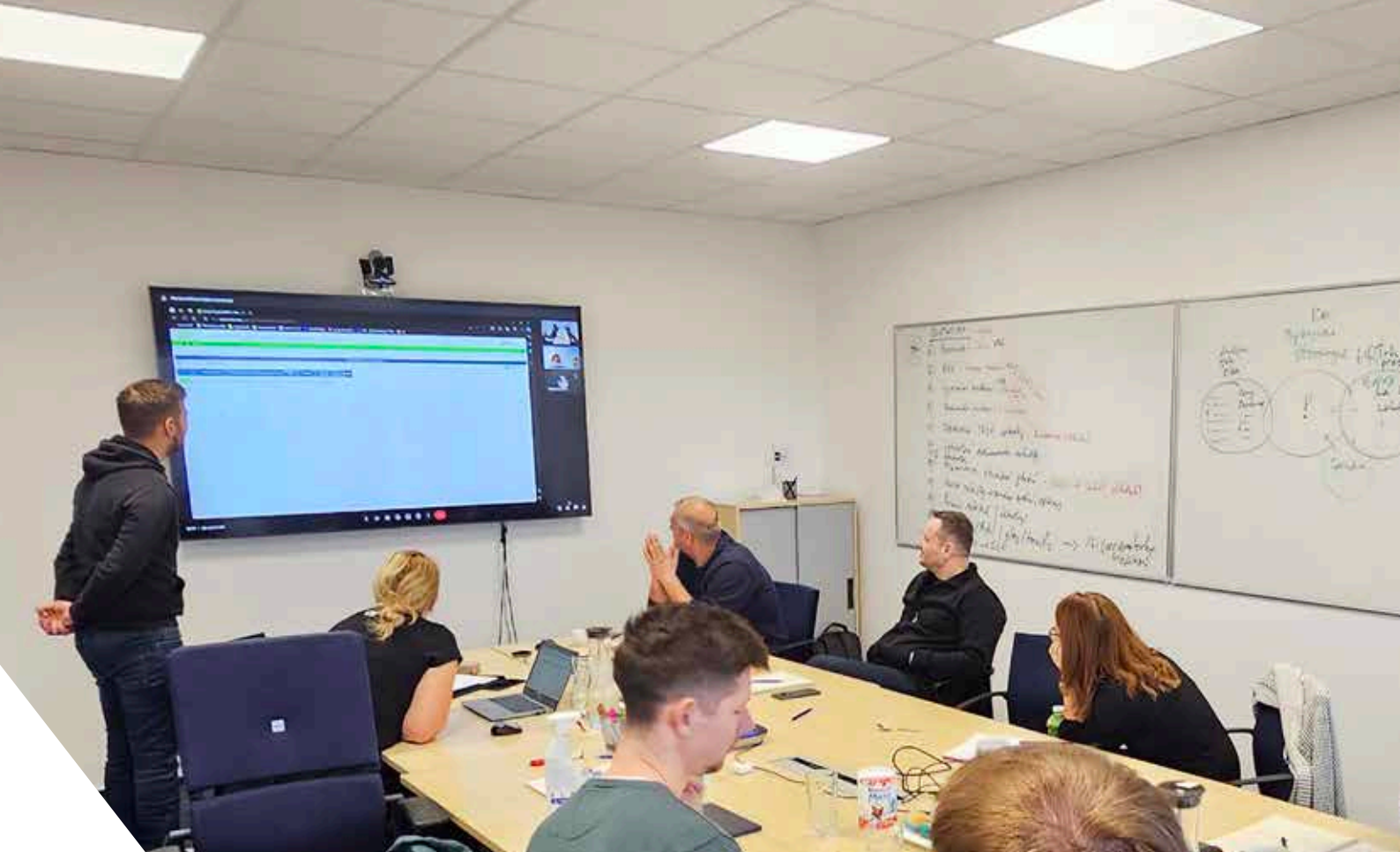
Z toho důvodu jsme zavedli grilování. Pokud se vám vybaví maso, tentokrát to není ten případ. Inspirací k pojmu grilování nám byla kniha *Astronautův průvodce životem po Zemi* kanadského astronauta Chrise Hadfielda. Ten v jedné kapitole popisuje, jak jsou všichni astronauti po návratu z vesmírných misí na několik týdnů zavřeni do jednacích místností a podrobeni křížovému výslechu. Vědci, výzkumníci a technici se z kosmonautů

snaží vytáhnout sebemenší detaily průběhu jejich mise. Poznatky z těchto grilování, jak astronauti označují tyto rozhovory, mají zásadní význam pro další vesmírné lety, aby byly co nejefektivnější a co nejvíce bezpečné.

Stejně tak, jako astronauti po návratu z misí procházejí křížovým výslechem, analyzujeme průběžně naše fungování. Každý jeho aspekt detailně zkoumáme, abychom identifikovali všechny cesty, jak naše fungování zlepšit.

Strategické plány jednotlivých týmů grilujeme tak dlouho, dokud nejsou upečené do růžova. Nebo spálené na troud. Ve druhém případě je potřeba vytvořit strategické úkoly nové, takové, které budou lépe naplňovat hlavní ICE strategii.

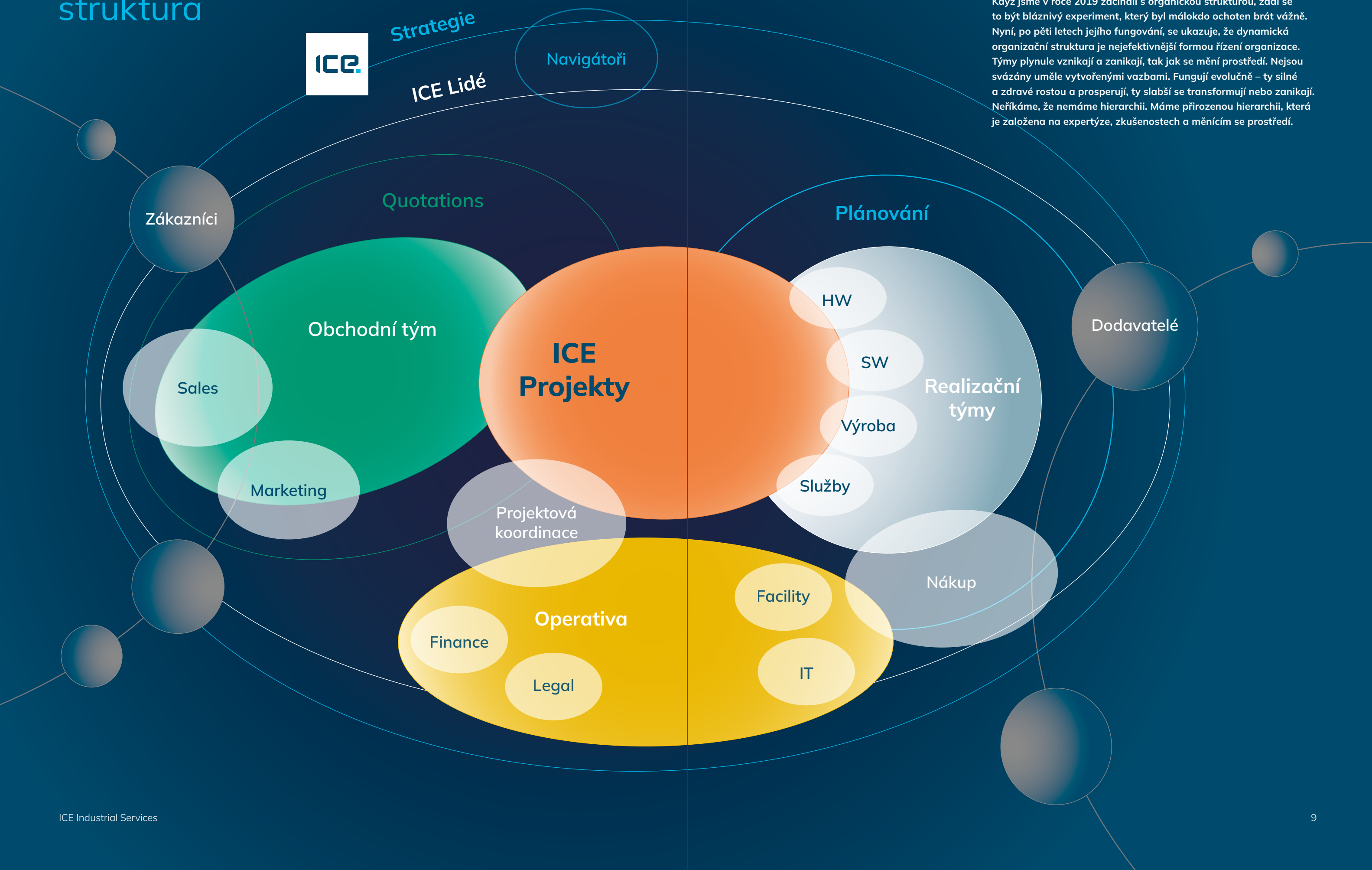
Pokud byste ve strategických úkolech hledali plánovanou výši EBIT, nenajdete ji tam úmyslně. V našich očích je EBIT výsledkem předchozí rovnice. Prostřednictvím vhodně stanovených strategických operací se snažíme o jeho maximalizaci.



Seznam ICE strategických úkolů pro rok 2023:

1. Dosáhnout obratu 550 mil. Kč.
2. Uvést do fungování Organizační strukturu 2023.
3. Všechno v ICE má svého Product Ownera.
4. Každý v ICE má svého navigátora. Každý v ICE má svou ICE kariérní cestu pomocí PyramidICE.
5. Vytvoření kompletního marketingového obsahu pro automatizaci, 3DCP a HR.
6. Zavést Controlling a řízení vývoje všech produktů.
7. Zavést Tým produktové strategie.
8. Rozvíjet ICE kulturu. Zvýšit intenzitu setkávání a účast na společných akcích.
9. Šířit kulturu „Fakta namísto dojmů“.
10. Rozjet prodej Coral se zaměřením na modulární stavby.

Organizační struktura



Když jsme v roce 2019 začínali s organickou strukturou, zdál se to být bláznivý experiment, který byl málokdo ochoten brát vážně. Nyní, po pěti letech jejího fungování, se ukazuje, že dynamická organizační struktura je nejefektivnější formou řízení organizace. Týmy plynule vznikají a zanikají, tak jak se mění prostředí. Nejsou svázány uměle vytvořenými vazbami. Fungují evolučně – ty silné a zdravé rostou a prosperují, ty slabší se transformují nebo zanikají. Neříkáme, že nemáme hierarchii. Máme přirozenou hierarchii, která je založena na expertýze, zkušenostech a měnícím se prostředí.

Elektromobilita mění výrobu automobilů

Vojtěch Příhoda | Lídr týmu Hardware Design

„Celý segment automotive se nám poslední roky mění před očima. Výroba spalovacích motorů ustoupila do pozadí a nahradily ji elektrické pohony.

Výrobu převodovek a dalších dílů klasických automobilů nahrazuje výroba komponent pro elektromobily. Chladiče olejů vystřídaly chladiče baterií a objem elektroniky v automobilech prudce vzrostl. Také pro nás byl rok 2023 ve znamení elektromobility a překonávání nových výzev.

Práce s elektrotechnickými komponenty se dotkla všech našich týmů, od konstrukce přes výrobu až po montáž. Náš tým se musel seznámit s novými technologiemi a naučit se nové postupy.

Dodávat výrobní stroje pro drobné elektrotechnické komponenty, jako jsou desky plošných spojů, konektory, nebo speciální součástky, byla technická výzva. Práce s miniaturními součástkami si vyžádala specifické technologie a přístup. Své stroje jsme museli přizpůsobit menším rozměrům a vysokým nárokům na přesnost a jakost povrchu, což znamenalo přizpůsobit postupy a navázat spolupráci s dalšími dodavateli.

Díky chuti hledat nová řešení se nám vždy podařilo vyvinout spolehlivá řešení, zahrnující manipulační, technologické a kontrolní procesní kroky. Zvládli jsme se adaptovat na nové technologie, jako je klinčování, aplikace těsnících a teplovodivých past, lepení a lisování plastů, elektroerozivní obrábění nebo elektrovodivý lak.

„V komponentech pro elektromobily vidíme velký potenciál pro budoucí rozvoj, protože najdou uplatnění v mnoha průmyslových odvětvích.“

Hra s čísly ve světové lize

Barbora Stupková | Finanční ředitelka

„Úměrně velikosti růstu naší firmy se zvětšují i obraty jednotlivých projektů. Zní to jako banální prohlášení, ale pojďme se detailněji zamyslet, jaké komplexní souvislosti se za tím skrývají.“

Pamatuju si na doby, kdy jsme před deseti lety jako malý start-up slavili svůj první stroj dodaný na klíč včetně mechanické konstrukce a výroby. Jednalo se o stroj na výrobu lyží a cenově se pohyboval kolem dvou miliónů. Když jsme tehdy tento náš první komplexní projekt získali, pořádně jsme to oslavili.

Velikost projektů se postupně zvětšovala a my jsme zodpovědně slavili každé posunutí hranic velikosti našich projektů. Následovaly projekty za osm, šestnáct a devatenáct miliónů Kč, až následně konečně padl i milník velikosti projektu za dvacet miliónů korun. Pokošení této hranice si vyžádalo oslavu hned vícedenní.

Růst velikosti projektů se nezastavil a po pěti letech existence firmy se objevil projekt velké výrobní linky loketních opěrek, který latku našeho největšího projektu přehoupl přes sedmdesát miliónů korun. V ten moment už nám projekty strojů za dvacet miliónů přišly jako menší zakázky a dvoumiliónové projektíky jsme začali vnímat jako drobné dodělavky.

K malým projektům ale přistupujeme se stejnou péčí jako k projektům velkým. Mají své agilní řízení, tým product ownerů, account managera, finanční controlling, projektovou koordinaci. Zdá se to být nadbytečné, ale několikrát jsme si ověřili, že to je jediná cesta, jak si udržet maximální kvalitu služeb, na kterou jsou naši zákazníci zvyklí i na malých projektech. Žádný projekt pro nás není příliš malý nebo méně důležitý. Malé projekty často otevírají dveře k těm velkým.

A rok 2023 byl rokem velkých projektů. Posunuli jsme hranici největších projektů hned dvakrát. Nejprve jsme získali projekt výrobní a testovací linky elektronických desek plošných spojů za 87 mil. Kč, a následně kovací linku za 106 mil. Kč. A díky tomu jsme poprvé překročili hranici 400 mil. Kč čistého ročního obratu.

Zároveň jsme v průběhu roku 2023 nabízeli sérii velmi velkých automatizačních projektů, které by se měly realizovat v roce 2024. Jeden z nich, ten nejnadějnější, přesahoval sám o sobě 200 mil. Kč a měl tvořit třetinu našeho plánovaného obratu 600 mil. Kč pro rok 2024. A protože ne všechno je růžové, tento projekt jsme bohužel nezískali, a následně jsme zažívali těžké období, jak vytížit volné kapacity svých lidí.

A to je hra, která se hraje s velkými projekty. Cesta k získání velkého projektu je spojena s řadou nejistot. Složitá jednání o tvrdých obchodních podmínkách, posouvání velkých investic, schvalování rozpočtů globálních firem, několikaměsíční posuny fakturací. Černé mury každého finančního ředitele, obzvláště, když se vám o několik měsíců zpozdí platba velikosti pětiny ročního obratu.

Zásadním milníkem pro nás v roce 2023 bylo i dokončení vývoje projektu 3D tisku betonu. Ten se, se svou účetní hodnotou 85 mil. Kč, zařadil mezi nejvýznamnější projekty v ICE historii. Po dvou a půl letech intenzivního vývoje, testování a patentování jsme se se svými produkty zařadili

„Z české automatizační extraligy jsme se dostali do světové superligy a ta se hraje podle jiných pravidel a s jinými nároky.“

mezi světově unikátní technologie výroby betonových struktur.

Řídit a plánovat tolik velkých projektů pro mě a můj tým znamenalo ještě více zintenzivnit už tak intenzivní fokus na cash flow, protože s velikostí projektů roste i míra výkyvů. A tady se ukázala další zajímavá souvislost – jak důležité jsou pevné odběratelsko-dodavatelské vztahy.

Rok 2023 zřetelně ukázal, kdo je jakým partnerem a s kým se můžeme navzájem podpořit a o koho se opřít. A také, kdo vyjednáva pouze z pozice monopolní moci a síly.

Jsem pyšná na náš tým a silné zázemí skupiny MTX Group, díky kterým můžeme být těmi partnery, o které se naši zákazníci mohou opřít a svěřit nám bez obav realizaci svých zásadních projektů.



Čistý
obrat 400,2 mil. Kč

Meziroční nárůst
čistého obratu 2,3 %

Realizovaných
projektů 234

Zákazníků
celkem 111

Přepočtený počet
zaměstnanců 185

Nárůst
zaměstnanců 5,11 %

Lidé ve firmě ICE
déle než 5 let 24,08 %

Počet nabídek
v celkové hodnotě
4 059 mil. Kč 778

Náklady spojené
s vývojem v roce 2023 23 mil. Kč

„Jsem hrdý na to, jak rychle jsme se poptávce po precizních dílech dokázali přizpůsobit.“



Výroba precizních dílů pod kontrolou

Josef Pokorný | Technický ředitel

„Naše stroje pro elektrotechniku, jako lisování konektorů, automatizované pájení a osazování desek plošných spojů, kladou mimořádné nároky nejenom na přesnost, ale i na kompetence našich lidí.“

Z důvodu dodávek speciálních technologií a dílů pro precizní mechaniku jsme si rozšířili subdodavatelskou základnu o další ověřené partnerské firmy. Leckdy se jednalo o díly pro stroje, jimiž prochází materiál titěrných rozměrů a/nebo jsou na nich zapotřebí speciální technologie pro kompletaci vyráběných dílů, speciální materiály a povrchové úpravy dílů.

Tím jsme si v roce 2023 rozšířili svoje know-how a jsme schopni dodávat i stroje, které s nadsázkou nazývám „šicí stroje“. Kdyby mi někdo před deseti lety řekl, že jednou budeme něco takového schopni vyrobit, kompletovat a oživit ke spokojenosti zákazníka, tak bych mu rozhodně nevěřil. Pro mě je největší odměnou, když vidím progres firmy: od prvních dodávek pouze elektrických částí projektů, přes jednodušší kompletní stroje ke komplexním linkám až ke strojům, které dodáváme nyní.

Rozšířili jsme zámečnickou dílnu a celý rok jsme pracovali na standardizaci procesů. To přináší vyšší kvalitu našich dílů. Samozřejmě je výroba přímo u nás i efektivnější a jsme schopni rychleji reagovat na případné změny nejen pro naše projekty. Zároveň jsme díky uvedeným zlepšením mohli začít vyrábět díly pro nové zákazníky (mimo naše projekty). Na svoji vlastní výrobu jsme hrdí a budeme ji rozhodně rozvíjet.

Stejně tak budeme dál rozvíjet výrobu rozvaděčů pro vlastní projekty, kde jsme stabilizovali výrobní tým. Motivace je stejná jako u výroby mechanických částí strojů, cíl je mít co největší podíl výroby u nás. Precizní výroba by nám byla k ničemu, kdybychom neměli lidi, kteří jsou schopni tyto složité díly zkompletovat a seřadit do funkčních celků. Jsem rád, že jsme tým instalací posílili o několik šikovných mechaniků, díky nimž jsme společně s dalšími techniky z ostatních týmů vdechli život jednomu složitému stroji a lince.

Naše snaha neustále se zlepšovat napříč celou firmou pokračuje, a to především cestou standardizace. Chceme tím eliminovat chyby, zrychlit a zefektivnit návrh našich strojů a výrobních linek a zároveň nanejvýš využít skladové zásoby.

Rád bych poděkoval všem lidem, kteří tvoří srdce ICE. Jsou otevření spolupracovat napříč týmy, nebojí se změn a jsou zapálení pro techniku. Díky nasazení našich lidí a propracovanému systému procesů můžeme zajistit vysokou kvalitu svých strojů, což je ten hlavní důvod, proč se k nám naši zákazníci vrací.

„Umět skvěle řídit výrobu neznamená umět řídit inovace.“

Jak získat dva měsíce projektu k dobru

Jan Jadrný | Lídr týmu projektových manažerů

„Duševní rozpoložení, ve kterém můžeme být až pětkrát efektivnější ve své práci, se nazývá flow.“

Poslední desetiletí bývá flow glorifikováno a pro mnoho lidí je vyhledávaným stylem práce. To, že jsme ve flow, poznáme jednoduše tak, že nevnímáme čas. Plyne tak rychle, že začneme práci a najednou je večer, ani nevíme jak. A to s sebou může přinést nečekaný a překvapivý problém – při následném ekonomickém vyhodnocení projektu jsme překvapeni, kolik hodin jsme na konkrétní činnosti strávili.

Že děláme věci správně, většinou dokážeme posoudit. Ale vyhodnotit, zda děláme správně i správné věci už může být náročnější. Zní to jako klišé, ale ve skutečnosti tato věta přesně vystihuje hlubokou podstatu skutečného řízení projektů. Opravdu je posloupnost našich aktivit a kroků ta správná? Neměla by být před zadáním výběrového řízení zpracována relevantní studie proveditelnosti nebo simulace?

Většina výrobních podniků umí skvěle řídit svou produkci, ale řídit výrobu a řídit inovace, to je úplně jiná disciplína, kterou zase umíme my v ICE. Všechny automatizační projekty jsou založeny na inovacích. A inovace vyžadují flexibilitu, rychlost, ochotu reagovat na časté změny, přizpůsobit se nenadálým situacím. Všechno to, co označujeme pojmem agilita. A na agilním řízení jsme založili i své fungování již v roce 2018. Pomocí metodiky Scrum úspěšně řídíme nejenom projekty, ale i své interní fungování.

Agilní metodiky se od svého zavedení na přelomu tisíciletí osvědčily u většiny těch nejúspěšnějších firem. My jsme si je obohatili o principy štlé výroby a zkušenosti z průmyslové automatizace. Náš agilní workframe jsme nazvali ICEgile.

O síle agilních metodik jsme přesvědčili i své zákazníky, kteří si od nás objednali služby interim projektových manažerů. Koordinovat velké investiční zakázky počínaje analýzou a projektováním přes výstavbu a montáž vyžaduje odlišnou sadu dovedností, než řídit sériovou produkci. Při své každodenní práci vnímám, že máme s procesy vyžadujícím časté změny větší zkušenosti.

Agilní metodika a její nástroje umožňují efektivně řídit komunikaci, dokumenty, koordinovat harmonogramy, dodržovat rozpočty. Díky sdíleným a řízeným dokumentům a díky systému pravidelných meetingů je tok informací po ose management – engineering – technologové velmi efektivní.

ICEgile jsme v roce 2023 využili při projektech dodávek kováčích linek, inovačních projektech v oblastech energetického využití odpadů nebo slévárenství hliníku nebo mědi. Na našem projektu v oblasti obnovitelných zdrojů jsme díky pravidelným koordinačním schůzkám, vizualizaci správných prioritních úkolů a zavedením agilních sprintů dosáhli toho, že se výběrové řízení mohlo spustit o dva měsíce dříve.

Sbírat správná data znamená vědět

Vojtěch Kučera | Lídr týmu Software

Data v průmyslu dnes sbírá téměř každý. Umožňují nám to pokročilé automatizační technologie řídící většinu strojů. Ne každý však umí svá data smysluplně využít.

Podvědomě optimalizujeme to, co se nejsnáze měří. Ale ne vždy je to ta správná veličina. Náš software DatICE je ideálním nástrojem, umožňujícím měřit a vyhodnocovat relevantní informace.

Doba, kdy zkušený technik sledoval na stroji jednu či dvě hodnoty a potom na základě svého "pocitu" optimalizoval výkon stroje, je dávno pryč. Díky automatizovaným systémům řízení objem měřených dat v průmyslu raketově roste. Společně s tím rostou i nároky na jejich zpracování. Nemohli jsme na trhu najít vhodný nástroj, který by velká množství dat uměl selektovat, zpracovávat a následně vyhodnocovat. Vyvinout DatICE – vlastní systém, který výrobním podnikům umožní zpracovávat data ve srozumitelné podobě, pro nás bylo logickým krokem.

Když jsem si v roce 2022 vzal na starost novou strategii produktu DatICE, stáli jsme před náročným úkolem, jak tento systém rozšířit, aby se dal uplatnit na libovolný unikátní stroj, unikátní technologii s unikátní strukturou dat.

Velký přelom nastal, když jsme DatICE začali implementovat pro námi dodávané stroje na prvních šest měsíců zdarma. Představovalo to výhodu nejenom pro naše zákazníky, ale i pro ICE techniky, kteří měli potřebná data nutná k optimalizaci linky. Případné problémy mohli řešit vzdáleně a mnohem efektivněji. Finální předání a ukončení projektů bylo také snazší. My i zákazník jsme najednou měli přesná data a informace o stavu stroje, což eliminovalo diskuze.

Abychom lépe vyhověli potřebám našich zákazníků, vytvořili jsme nové verze DatICE.

DatICE Basic je základní a nejlevnější variantou, která stačí pro optimalizaci chodu linky, zobrazuje základní důležité informace a chybová hlášení a výrazně tak usnadňuje integraci sběru dat.

DatICE Optimal je varianta rozšiřující základní variantu Basic. Umožňuje sledovat výrobní parametry jako jsou OEE, KPI, cykly pohonů a jejich vytížení, zásahy operátorů do procesu a další. Uživatel tak má k dispozici veškerou sadu informací ze svého výrobního procesu.

A protože naši zákazníci mají často specifické požadavky, připravili jsme pro ně variantu **DatICE Flex**. Modul, který je uzpůsoben individuálním potřebám zákazníka.

Nezaspali jsme ani nástup AI a ve spolupráci s naší mateřskou skupinou MTX Group pracujeme na aplikaci prvků umělé inteligence pro reálné použití v průmyslu. V rámci **DatICE AI** do našich modulů DatICE integrujeme AI pro využití v oblasti prediktivní údržby a prediktivní kvality, snižující ztráty ve výrobním procesu.

Modul DatICE Energy – sběr informací o spotřebě elektřiny a médií zase umožní jejich efektivnější využití a cílenou úsporu. Bude zajímavé sledovat, jaký bude přínos sběru dat z výrobních procesů v návaznosti na povinný ESG reporting firem a dokládání uhlíkové stopy.

DatICE Coral – Modul sběru dat pro 3D tisk betonu.

„Informace jsou ropa nové doby.“



„Navigátor je strážce ICE kultury.“

Navigátor propojuje jednotlivce se strategií

Pavčina Mokrý | Navigátor

„Tým ICE navigátorů zná firmu a její lidi skrz na skrz. Naším nejdůležitějším úkolem je propojit jednotlivce a týmy s firemní strategií tak, aby všichni šli stejným směrem. Musíme perfektně znát byznysové souvislosti firmy a dokázat je vysvětlit lidem. K tomu navíc zajišťujeme rozvoj lidí a pomáháme konstruktivně řešit konflikty.“

ICE navigátorem jsem se stala na konci roku 2022. Tehdy mě náš CEO Tomáš poprosil, abych mu pomohla dát do kupy tým instalací, který zrovna procházel největší krizí za poslední roky. Vázla komunikace mezi týmem a jeho vedením a to nepříznivě ovlivňovalo jeho fungování a mělo vliv i na kvalitu našich elektroinstalací. Co si všichni mysleli, že funguje, tak ve skutečnosti nefungovalo. Mým úkolem bylo zjistit, co zatím všechno je.

Ukázalo se, že hlavním tehdejší problémem týmu elektroinstalací bylo přecenění jeho vedení. Strategický tým elektroinstalací měl provozní klapky na očích a neviděl, nebo vidět nechtěl, skutečné důvody problémů. Proto bylo důležité, abych se k hledání příčin problémů postavila jako nezávislý auditor. Pokud bych při hledání problémů dala jen na informace od lídrů týmu, nejspíš bych hlavní důvody problémů přehlédla i já.

Proto jsem naopak začala rozmatávat klubíčka souvislostí s jednotlivými členy týmu. Položila jsem pár otázek a aktivně naslouchala. Díky tomu, že se mi podařilo získat důvěru, začaly postupně na povrch vyplývat souvislosti, které všem doposud unikaly.

Velkou pomocí mi byl tým programátorů, který podobnou krizí vedení prošel před pár lety. Schopnost, s jakou si v ICE dva spíše nepodobné týmy dokážou pomáhat navzájem – montéři a programátoři – považuji za unikátní.

S některými lidmi jsme se museli rozloučit, jiní přehodnotili principy své role. Ti, kteří kritizovali principy fungování, nezůstali jen u kritiky, ale chopili se svých rolí lídrů. Lidé v týmu se stali během pár měsíců spokojenějšími, aktivnějšími a více součástí dění. Fluktuace v týmu se minimalizovala a kvalita práce se opět vrátila na vysokou úroveň, na kterou jsme v ICE zvyklí a očekávají ji i naši zákazníci.



Fungování ICE je založené na mindsetu jeho lidí, procesy se díky tomu stávají podružné

Dominika Mýtka | HR ředitelka

„V ICE neřídíme úkoly, ale řídíme role. Z agilní metodiky jsme aplikovali role jako product owner, account manager, ale některé role jako navigátor týmu nebo koordinátor projektu jsme si výrazně upravili nebo přímo vytvořili pro své potřeby.“

Můj příběh v ICE začal v roce 2021, kdy jsem nastoupila, abych se podílela na založení inovačního týmu. Ten velmi brzy začal psát důležitou kapitolu firmy – automatizaci stavebnictví a vývoj unikátního řešení 3D tisku betonu.

Celou svou předchozí kariéru jsem strávila v oboru HR a po světě jsem pro velké společnosti pomáhala vytvářet globální týmy a jejich kultury. Aby kultura byla životaschopná, naučila jsem se, že musí přicházet od majitelů a ředitelů firem tím, že kopíruje jejich chování a odráží jejich vlastní hodnoty. Teprve pak se může dostavit obchodní úspěch.

Právě chuť dělat věci jinak a po svém bylo to, co mě na ICE před třemi lety nejvíce zaujalo. Odvaha experimentovat, bavit se. Silná orientace na výkon, vybalancovaná upřímným zájmem vedení firmy o své lidi, je podle mého názoru recept na úspěšné firemní prostředí.

Po odchodu HR ředitelky v roce 2022 jsem se vrátila ke své profesi, abych pomohla stabilizovat fungování HR týmu v ICE. Uvědomila jsem si, že dělat špičkové HR a inovace má hodně společného. Inovace máme většinou spojené s produkty, ale inovativní firemní prostředí je

nutnost, mnohými často chybně přehlížená. Přitom brát ohledy na potřeby nových generací by mělo pro všechny organizace být zcela zásadní. U nás v ICE tomu tak naštěstí není.

Minulý rok jsme dosáhli rekordní hodnoty eNPS 63 bodů. Tímto ukazatelem měříme loajalitu zaměstnanců pomocí jednoduché otázky, jestli by doporučili naši firmu jako místo k práci. Skóre se vypočítává odečtením procenta nespokojených zaměstnanců (kritiků) od procenta velmi spokojených zaměstnanců (promotérů). Tato metrika nám pomáhá kontinuálně sledovat a zlepšovat týmovou spokojenost.

Nikdy ale nemůžeme být spokojení natolik, abychom vysoké hodnocení brali jako samozřejmost. Rozvíjet ICE kulturu a lidi je nikdy nekončící proces, který znamená vylepšovat i málo viditelné detaily.

„Všichni chtějí inovovat produkty, ale často se zapomíná na inovaci prostředí, ve kterém fungujeme.“



Kroužky robotiky a kempy automatizace

Kristýna Wasyliwová | Marketingová ředitelka

Vášeň pro technické obory se rodí už v tom nejmenším věku. Mnoho firem se školami spolupracuje zejména proto, aby si získaly kvalifikovanou pracovní sílu. My to vidíme trochu jinak. Také chceme posílit svůj tým, ale zároveň předat i něco navíc.

Nikdy mě nepřestane bavit, s jakým tempem a energii se stavíme k novým výzvám. Když za námi přišla v roce 2023 kolegyně Hanka s konceptem „ICE do každé rodiny“, přišlo nám to všem jako skvělý nápad. Je běžné, že firmy spolupracují s vysokými školami, ale se středními už méně a se základními téměř nikdo. A my v ICE rádi děláme věci jinak.

Vytvořili jsme nový koncept spolupráce se školami, uspořádali kroužky robotiky, exkurze, přednášky a kempy automatizace. Nejsme lakomí na své know-how a rádi ho sdílíme. Ke vzdělávání přistupujeme jako k dobrodružství, kde každý úkol a projekt přináší radost z objevování. Zkušenosti nám potvrzují, že tento přístup studenty motivuje, aby se více zapojili, vede k rozvoji kritického myšlení a k přirozenému rozvoji kreativity. Pomocí principů gamifikace a "learning by doing" udržujeme jejich zájem a zároveň jim poskytujeme hodnotné životní lekce.

Studenti při práci na projektech také poznávají, co obnáší práce v sebeřízených týmech. Na vlastní kůži zažívají pracovní prostředí založené na autonomii a spolupráci. Učí se prezentovat své nápady, spolupracovat s ostatními a přijímat zpětnou vazbu, stejně tak jako ji umět poskytnout. Pilují si tak své komunikační schopnosti i sebevědomí.

Celkově jsme v minulém roce připravili exkurze pro 300 žáků a studentů od těch nejmenších až po vysokoškoláky z České i Slovenské republiky. Otevřeli jsme čtyři typy kroužků robotiky a kempy automatizace s celkovou kapacitou 48 dětí.

Kroužky robotiky pro základní školy umožňují žákům sestavit, naprogramovat a ovládat roboty. Hravou a zábavnou formou rozvíjejí svou logiku, analytické uvažování a týmovou spolupráci.

Kroužky robotiky pro středoškoláky seznámí studenty s programováním PLC/HMI, včetně tvorby, simulace a ladění PLC programů. Kroužek je navržen tak, aby podporoval kreativitu, kritické myšlení a poskytoval solidní základ pro ty, kdo mají zájem se zlepšovat v oblasti průmyslové automatizace.

„Pozoruji, jak syn objevil nový svět. Pro mě je to neznámé prostředí, a když o tom mluvíme, nechápu, kde se v něm bere to, jak o tom dokáže mluvit. Určitě je to pro něj zajímavé a baví ho to, protože jinak by to vzdal. Zatím to tak s kroužky měl. Děkuji moc za zájem, který jste v něm vzbudili.“ Jana V., maminka Tomáše, absolventa ICE Kroužku robotiky.

Technologie 3D tisku potvrdila svou funkčnost

Dominik Stupka | Lídr projektu Coral

V roce 2023 jsme dokončili práci na uceleném ekosystému schopného realizovat komplexní stavbu pomocí 3D tisku betonu. Naši tiskárnu ICE Coral může obsluhovat jediný stavební operátor, aniž by museli být přítomni specialisté na automatizaci nebo programátoři.

Mezi úspěchy našeho vývoje 3D tiskárny betonu patří vývoj výškově nastavitelného robota, který umožnil tisk zdí a objektů do výšky tří metrů. Dále zvýšení efektivity tiskové hlavy a například schopnost vyhlazování povrchů, která šetří až 15 % tiskového materiálu. Hladký povrch stěn s sebou přináší možnost aplikovat další povrchové úpravy, čímž díky hladké stěně uspoří až 30 % materiálu povrchových nástřiků. Mezi další zásadní úspěchy patří zrychlení rychlosti tisku na 600 mm za sekundu.

V rámci vývoje a testování našich výtisků jsme vytvořili řadu různorodých realizací, na kterých ověřujeme technologické vlastnosti. Pro leteckou základnu v Čáslavi jsme instalovali testovací vzorky ochranné stavby z produktové řady MoDeSty (Modular Defense System). Díky stavbě v reálných podmínkách vojenské základny jsme si tak mohli otestovat sestavení modulů v polních podmínkách přímo vojáky.

V civilním prostředí jsme si ověřili 3D tisk přímo na staveništi a ve čtvrtém patře stavby společnosti Skanska jsme vytiskli testovací zázemí pobytové terasy.

Potenciál tiskárny jsme pak naplno ověřili na podzim, kdy ve Žďáru nad Sázavou vyrostl prototypový dům. Ten je skutečnou ukázkou výhod 3D tisku. Jeho stěny do sebe integrují jednotlivé technické instalace i vybavení samotného interiéru domu.

Mobilní tiskové pracoviště:

- Robot na pásovém podvozku
- Stanice pro míchání a dávkování aditiv
- Čerpadlo betonu C8
- Stavební kontejner s technologickým zázemím
- Mobilní napájecí rozvaděč

Stacionární tiskové pracoviště:

- Robot
- Laser-scanerové bezpečnostní oplocení

Software:

- Slicer
- Cloudová aplikace pro správu a plánování tisků
- DatICE Coral – software pro analýzu dat

Vývoj:

- Patentovaná tisková hlava
- Vlastní receptura tiskového materiálu
- Kontinuální výztužování výtisků ocelovým lanem během tisku
- Natáčení tiskové trysky pro dodatečné uhazení povrchu

R&D projekty:

- Opevnění pro leteckou základnu Čáslav
- Zázemí pobytové terasy obytného domu Modřanský cukrovar ve spolupráci se společností Skanska
- Prototypový dům ve Žďáru nad Sázavou

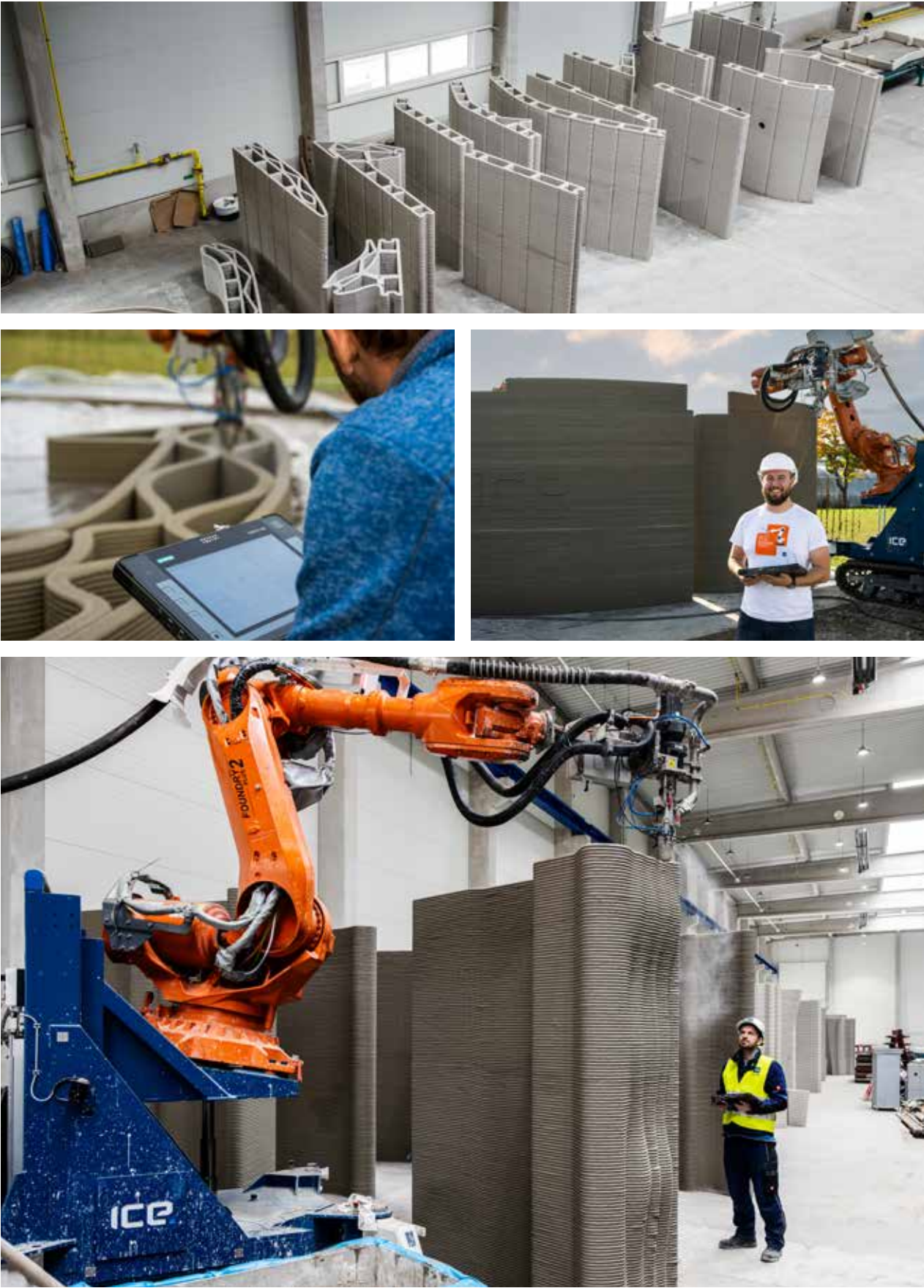


Mezi Konflikty
ICE Architects

NOMINACE
2023

ČESKÁ CENA ZA ARCHITEKTURU





Má cesta od kritiky ke kreativitě

Jakub Krejčí | Lídr týmu instalací

Cesta od pomocného montéra do strategického vedení týmu instalací se zdá být jako přímočará kariéra, ale ta se, minimálně u nás v ICE, nebuduje kritizováním. Musí se odpracovat.

Jedno americké přísloví říká: "Any jackass can kick down a barn but it takes a good carpenter to build one." V angličtině hezky vyzní dvojsmysl slova jackass, což zároveň znamená osel i hlupák, pro kterého není problém zbořit stodolu.

V českém překladu nám toto přísloví říká, že kritizovat a bořit je jednoduché a umí to každý, ale vytvářet nové věci vyžaduje řadu řemeslných dovedností.

I já jsem se na začátku své kariéry občas nechal strhnout ke kritice věcí kolem sebe, aniž bych znal souvislosti. Když jsem v ICE začínal, byl jsem kluk po škole, bez praxe, nic jsem neuměl. Zkušenější montéři si mě vzali pod ochranná křídla a já díky tomu dostal příležitost procestovat jako montér celou Evropu. Od Itálie po Švédsko. Už ani nedokážu spočítat, na kolika jsem byl projektech. Instaloval jsem stroje na výrobu těstovin, myček nádobí, převodovek nebo celých kabin kamionů.

Když měl náš tým problémy, někteří lidé na projektech je řešili remcáním, stížnostmi a neustálou kritikou všeho kolem nás. To samozřejmě nic nevyřešilo a pouze to prohloubilo frustraci celého týmu. Ve chvíli, kdy se loni náš tým dostal do skutečně velké krize, ohrožující i kvalitu naší práce, došlo mi, že už mě nebaví jen poslouchat stížnosti, ale chci s tím pomoci něco udělat.

Navíc už jsem nebyl žádný nováček, ale šéfmontér, který má za sebou vedení desítek velmi úspěšných projektů. Uvědomil jsem si, že je na čase převzít

zodpovědnost nejenom za sebe, ale i za něco navíc. Stát se tím, kdo pod svá ochranná křídla bere ty mladší. Začal jsem se podílet na transformaci našeho týmu a stal se členem jeho strategie. Stal jsem se členem týmu strategického.

Jsem povahou introvert, nemám rád pozornost ostatních, kontakt s cizími lidmi určitě nevyhledávám. Nechtěl jsem to brát jako výmluvu a rozhodl jsem se s tím zabojovat. Velmi mi pomohla naše ICE Akademie sebeřízení, kterou jsem v roce 2023 absolvoval. Na jejím začátku jsem měl problém se představit deseti lidem a na jejím konci jsem přednášel pro dvě stovky lidí na celofiremním setkání.

Ani koordinovat třicet interních a dvacet externích lidí na dvacítce projektů, není jednoduché. Neustálý koloběh plánování, každodenních změn a nových situací je ale ve finále to, co nás baví. Obzvlášť, když před očima vidíme své krásné stroje šlapající jak švýcarské hodinky.

„Jsem hrdý na to, jak daleko se mi za pár let podařilo posunout. ICE jsem vděčný, že mi ukázal cestu.“

Škola Na Radosti

Tomáš Vránek | CEO

Když se před sedmi lety objevila příležitost podpořit ve vzniku inovativní základní školu Na Radosti, věděli jsme, že to je přesně ten typ školství, který tady chybí. Díky kterému v České republice nebudou vyrůstat děti jako poddanské ovce bez vlastního názoru a zodpovědnosti, bezmyšlenkovitě plnící příkazy vrchnosti.

Fakt, že se naše školství od dob Marie Terezie nijak zásadně nezměnilo, je sociální katastrofou naší společnosti. Jak uvádí historička školství Magdaléna Šustová: Jádru učiva a struktura škol zůstala stejná. Pomineme-li ideologickou složku, dřívější osnovy se od dnešních rámcových vzdělávacích programů příliš neliší. To, co se v jednotlivých třídách probírá, se nemění, a výuka je stále založena na frontální výuce a paměťovém učení. A při té je jakákoliv aktivita dětí nežádoucí.

Škola po nás vyžaduje: Nevyrušuj! Sed, nemluv a poslouchaj! Nestarej se o to, o co nemáš!
Ale život: Důležité je, abys chápal kontext a uměl ses správně rozhodnout. Jak se na to díváš ty? Přijď se svými názory.

Škola: Neopisuj od svého souseda!
Život: Spolupracuj! Sdílej své nápady. Když něco nevíš, zeptej se.

Škola: Chovej se normálně! Vrať se zpátky do řady.
Život: Hledej příležitost, jak zaujmout, odlišit se. Přemýšlej, jak můžeš věci zlepšit. Převezmi zodpovědnost, buď kreativní a inovativní!

Výchova dítěte v systému trestů a odměn v dítěti zcela jistě zlikviduje veškerou přirozenou vnitřní touhu se něco dozvědět. Lidé, kteří otrocky a bez vlastního názoru plní příkazy nadřízených, jsou v současném turbulentním světě odsouzeni k průměrnosti a k neúspěchu.

Základní škola Na Radosti prochází vzdělávacím procesem s respektem k jedinečnosti každého dítěte. Naslouchá jim, přijímá a váží si jejich individuality. Snaží se odkrývat a posilovat jejich nadání, poskytuje jim bezpečné prostředí, kde mohou svobodně experimentovat, dělat chyby a neustále se rozvíjet.

Ve vzdělání vidí škola Na Radosti mnohem více než pouhé shromažďování znalostí. Podporuje vrozenou touhu po objevování, která je v každém z nás. Děti se v ní učí s nadšením a jsou produktivnější. Škola jim dává volnost tvořit, nabízí jim příležitosti ke spontánní aktivitě, bádání a zájmu. Cílem je probudit v nich pocit vlastní zodpovědnosti za vzdělání, naučit je svobodně a radostně se učit.

Učí děti čelit různým situacím, rozpoznávat jejich silné stránky a dovednosti, stejně jako oblasti, které je třeba zlepšit. Rolí učitele – průvodce – není hodnotit, ale vést děti v sebehodnocení, pomáhat jim identifikovat a formulovat jejich chyby a hledat řešení. Zdravé vztahy mezi všemi členy školní komunity, dospělými i dětmi, jsou pro školu základním pilířem, založeným na vzájemném respektu a úctě.

„Učíme mladou generaci nejen technickým dovednostem, ale také tomu, jak nést zodpovědnost za svůj život.“

Fakta místo dojmů na cestě k digitalizaci podniku

1

Analýza současného stavu



Analýza

- Zmapování aktuálního stavu
- Analýza rizik
- Analýza pomocí AI

Identifikace příležitostí

- Prioritizace
- Obchodní plán
- Strategie digitalizace a automatizace
- Seznam doporučení

2

Návrh řešení



Studie proveditelnosti

- Vývoj řešení
- Otestování funkčnosti
- Dynamická simulace

Cenová a technická nabídka

- Analýza rizik
- Harmonogram implementace
- Finanční kalkulace

3

Vývoj a design



Mechanická konstrukce

- Kompletní design
- Výrobní dokumentace

Elektroprojekce

- Návrh řídicího systému, elektroinstalace včetně komunikačních sítí
- Návrh rozvaděčů
- Bezpečnost strojů

Vývoj řídicího software

- PLC
- Roboty
- Vizualizace
- Databázové systémy

4

Výroba a oživení



Výroba

- Výroba nových strojů a modernizace stávajících zařízení
- Konfigurace a optimalizace
- Dohled nad výrobou

Montáž a instalace

- Mechanická montáž
- Instalace elektrických a pneumatických komponentů
- Napojení na zákaznickou infrastrukturu

5

Zákaznický servis a podpora



Service

- Hotline 24/7
- Vzdálená podpora
- Servis a údržba strojů
- Monitoring automatizace
- Modernizace, retrofity

Sběr dat prostřednictvím DatICE

- Sběr, zobrazení a vyhodnocení dat v reálném čase
- Připojení k libovolnému zařízení (staré, nové, s/bez PLC)

6

Výhody digitální továrny



- ✓ Snížení nároků na obsluhu
- ✓ Minimalizace technologického odpadu
- ✓ Snížení počtu zmetků na minimum
- ✓ Zvýšení rychlosti nepřetržitého provozu
- ✓ Zvýšená bezpečnostní opatření
- ✓ Maximalizace celkové efektivity zařízení (OEE)
- ✓ Minimalizace chyb
- ✓ Zvýšení bezpečnosti
- ✓ Optimalizace procesů

Zvyšujeme efektivitu výroby napříč obory

Díky našemu přesahu do několika oborů průmyslu jsme odolnější vůči krizím a využíváme „best practices“ napříč obory.

Automotive



Metalurgie



Logistika



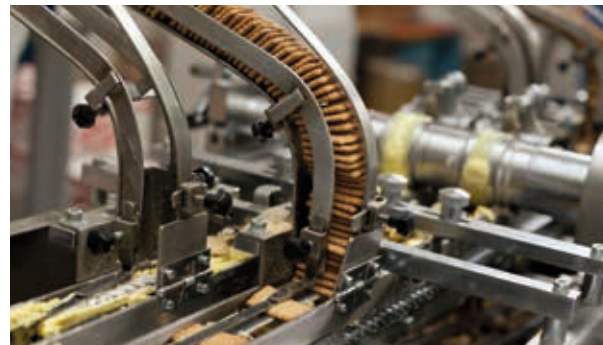
Přesné strojírenství



Stavebnictví



Další obory



Automatizované stroje a linky

Navrhujeme, naprogramujeme a vyrobíme automatizované stroje a linky. Naše řešení nabízíme jako dodávky na klíč, subdodávky částí projektů nebo hodinové služby. Zaměřujeme se na návrh a výrobu nových strojů i modernizaci stávajících zařízení.

Montážní linky



Kovací linky



Svařovací linky



Lakovací linky



Robotizace



Speciální a jednoúčelové stroje



Manipulační technika



End of line testovací stanice



Řízení a automatizace sléváren



Řízení a automatizace metalurgických pecí



Automatizace obrábění a odjehlování



Automatické kalení



3D tiskárny betonu



Kamerové systémy



Paletizace a depaletizace



Dopravníková technika



Základní informace o společnosti

Sídlo
Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1 – Nové Město
Společnost je vedena u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 18866

IČO: 29158541 **DIČ:** CZ29158541 **DUNS:** 366949085

Provozovny
Jamská 2630/10, 591 01 Žďár nad Sázavou
Brněnská 2347/47, 591 01 Žďár nad Sázavou
Evropská 859/115, 160 00 Praha 6-Vokovice
Tuřanka 1519/115a, 627 00 Brno-Slatina
Tř. 1. máje 328, 753 01 Hranice
Starobělská 1395/14, 700 30 Ostrava-Zábřeh
Rybářská 3044/20a, 301 00 Plzeň-Jižní Předměstí
17. listopadu 239, 530 02 Pardubice
Křižíkova 65, 541 01 Trutnov
Majakovského 707/29, 360 05 Karlovy Vary (ukončeno v 11/2023)
1. máje 342/31, 460 07 Liberec (ukončeno v 12/2023)
Jihlava 116, 586 01 Jihlava-Hruškové Dvory

Statutární zástupci
Ing. Tomáš Vránek, MBA, předseda představenstva
Ing. Barbora Stupková, místopředsedkyně představenstva
Josef Pokorný, člen představenstva

Dozorčí rada
Ing. Petr Otava, předseda dozorčí rady
Ing. Miroslav Záhorec, místopředseda dozorčí rady
Ing. David Bečvář, místopředseda dozorčí rady

Předmět podnikání

- Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

Vlastnictví společnosti

- Základní kapitál 2 000 000 Kč, splaceno 2 000 000 Kč
- 200 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč
- 60 % akcií Strojmetal Aluminium Forging a.s.
- 40 % akcií Ing. Tomáš Vránek, MBA

Řízení rizik
Jsme si plně vědomi rizik vyplývajících z našeho podnikání, tato rizika pravidelně identifikujeme, vyhodnocujeme a přijímáme příslušná opatření k jejich minimalizaci.

V Praze, dne 20. června 2024


Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva


Ing. Barbora Stupková
místopředsedkyně představenstva


Josef Pokorný
člen představenstva



Zpráva o vztazích 2023

ICE Industrial Services a. s.

podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ICE Industrial Services a.s., se sídlem Štěpánská 621/34, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO 29158541, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, spisová značka B 18866 (v této zprávě též jen „Společnost“ nebo “ICE”) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „Zákon o obchodních korporacích“), za účetní období roku 2023 (dále jen „Rozhodné období“).

Struktura vztahů

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře byla společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je jedinou ovládající osobou Ing. Petr Otava (dále jen „Skupina“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. prosinci 2023, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

Ovládající osoby v roce 2023

Ing. Petr Otava (v této zprávě též jen „Ovládající osoba“) je jediným vlastníkem společnosti MTX Group a.s. se sídlem na adrese Praha 1, Štěpánská 621/34, PSČ 110 00, IČO 274 41 261, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp.zn.: B 10649.

Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba nepřím ovládá společnost ICE Industrial Services a.s. přes společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s. (60 % obchodní podíl Společnosti), se sídlem Kamenice, Ringhofferova čp. 66, PSČ 25168, IČO 25037684, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn.: B 25963, prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

Úloha společnosti ve Skupině

Společnost ICE Industrial Services a.s. vyvíjí, konstruuje a vyrábí automatizované stroje a linky, hlavní součástí služeb je kompletní engineering elektrické a mechanické části, vývoj řídicího software, výroba zařízení, instalace a servisní služby. Tyto služby poskytuje společnost jak společně s ostatními členy skupiny, tak třetím stranám.

Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou nebyly uzavřeny žádné. Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

Přehled jednání, učiněných na popud nebo v zájmu

Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během Rozhodného období učinila Společnost na popud Ovládajících osob nebo jí ovládaných osob níže uvedená jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, zjištěné podle poslední účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2023.

Na popud Ovládající osoby byly uskutečněny

Prodej služeb společností ve skupině dle platných uzavřených smluv nebo objednávek.

Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny a ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Společnost je dodavatelem komplexních dodávek automatizovaných strojů a linek, hlavní součástí dodávaných služeb je kompletní engineering elektrické a mechanické části, vývoj řídicího software, výroba zařízení, instalace a servisní služby.

Společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s. poskytuje i nadále Společnosti bankovní i nebankovní garance za realizované projekty. Účast ve skupině MTX Group pomáhá Společnosti udržovat finanční a obchodní stabilitu, což napomáhá garantovat dokončení rozpracovaných projektů a minimalizovat podnikatelská rizika.

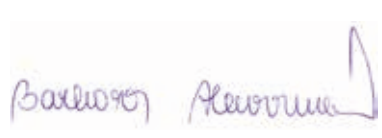
Společnost realizuje řadu projektů v rámci Skupiny a všechna výběrová řízení probíhají v souladu s obchodními a cenovými podmínkami běžnými na trhu. Všechny ceny jsou zákazníkům ze Skupiny srovnávány s konkurenčními nabídkami. Společnost dále využívá svých detailních znalostí závodu

Společnost	Typ smlouvy	Předmět smlouvy
Strojmetal Aluminium Forging a.s.	Smlouva o servisu a údržbě	Údržba výrobních zařízení a linek, servisní činnost vybraných výrobních zařízení Společnosti
	Smlouva o dílo	Zhotovení díla Linka lisování gummilageru Zhotovení díla Pracoviště pro šroubování helicoilů a spacerů
	Smlouva o budoucí smlouvě	Smlouva o účasti na řešení projektu realizovaného v rámci programu „EPSILON IV“, vymezení vzájemných práv a povinností při spolupráci na řešení projektu aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje
	Smlouva o využití výsledků řešení projektu	Využití výsledků řešení projektu aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje realizovaného v rámci programu „EPSILON IV“
	Ručitelské prohlášení	Ručitelské prohlášení vystavené Společností za účelem zajištění pohledávek České spořitelny, a.s. a Commerzbank AktienGesellschaft za úvěry a bankovní záruky čerpané společností ICE Industrial Services a.s.
	Smlouva o poskytnutí zajištění závazku	Poskytnutí zajištění závazku společnosti ICE Industrial Services a.s. vůči České spořitelně, a.s. a Commerzbank Aktiengesellschaft
	Dohoda o zachování důvěrnosti	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
	Rámcová smlouva o dílo	Stanovení pravidel a podmínek realizace dílčích projektů v oblasti automatizace
	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytnutí sídla a poskytování služeb s tím spojených
METALIMEX a.s.	Dohoda o úhradě pojistného	Dohoda o úhradě pojistného
	Dohoda o úhradě alikvotní částky za vydání Magazínu skupiny MTX Group	Poskytnutí prostoru v magazínu MTX
AL INVEST Břidličná, a.s.	Smlouva o zpracování osobních údajů	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
	Příkazní smlouva	Projektové řízení investičních projektů
	Smlouva o servisu a údržbě	Zajištění funkčnosti a provozu výrobního zařízení společnosti AL INVEST Břidličná, a.s.
Henry Gas a.s.	Dohoda o mlčenlivosti	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
	Rámcová smlouva o poskytování služeb	Poskytování odborných technických služeb

Pozn. Jsou uvedené všechny smlouvy, které byly v daném období platné. Smlouvou se rozumí smlouva včetně případných dodatků.

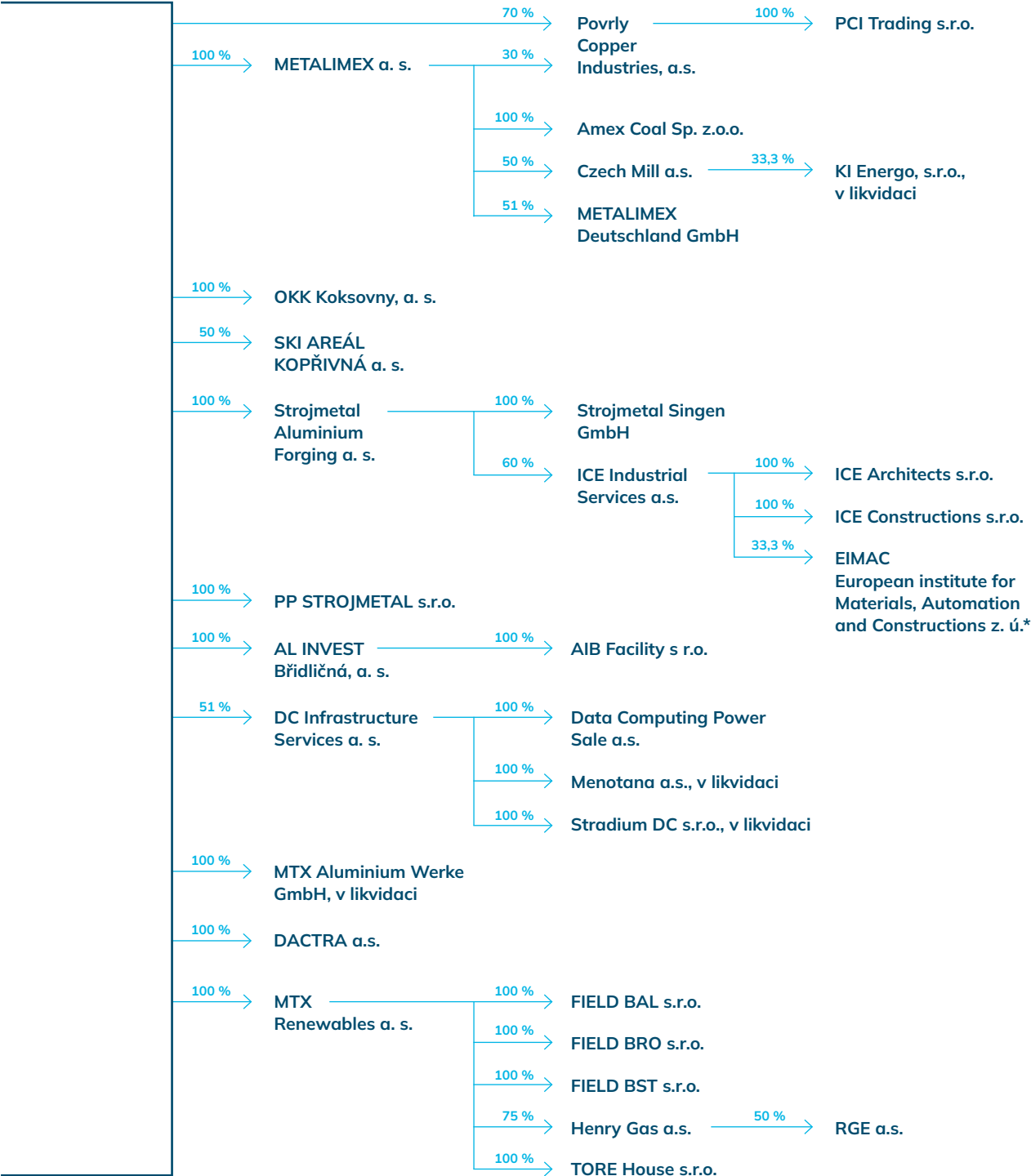
Strojmetal Aluminum Forging a.s. k poskytování podpory při údržbě a servisu dodávaných řešení a linek. Přispívá tak k významně vyšší dostupnosti automatizovaných linek ve společnosti Strojmetal Aluminium Forging a.s. a zvýšení kvality její výroby.	Ze vztahů v rámci skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.
---	---

V Praze, dne 29. března 2024

 Ing. Tomáš Vránek, MBA předseda představenstva	 Ing. Barbora Havířová místopředsedkyně představenstva	 Josef Pokorný člen představenstva
--	---	---

Příloha č. 1 Struktura vztahů ve Skupině k 31. 12. 2023

MTX Group a. s.



* Zapsaný ústav EIMAC – European Institute for Materials, Automation and Construction z.ú. byl založen ve smyslu § 402 a násl. zákona č. 89/2012 občanský zákoník, dne 13. 10. 2021.

ICE Industrial Services a.s. je jedním ze tří zakladatelů. EIMAC – European Institute for Materials, Automation and Construction z.ú.

Rozvaha

v plném rozsahu k 31. prosinci 2023 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období		Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto
a	b	c	1	2	3
					4
	AKTIVA CELKEM	1	434 640	-24 693	409 947
B.	Stálá aktiva	2	149 499	-24 693	124 806
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	55 914	-10 752	45 162
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	55 681	-10 623	45 058
B.I.2.1.	Software	5	55 681	-10 623	45 058
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6	233	-129	104
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	7	0	0	0
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8	0	0	0
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	9	93 584	-13 941	79 643
B.II.1.	Pozemky a stavby	10	22 310	0	22 310
B.II.1.1.	Pozemky	11	22 310	0	22 310
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	12	62 284	-13 941	48 343
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	13	0	0	0
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	14	8 990	0	8 990
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	15	0	0	0
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	16	8 990	0	8 990
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	17	1	0	1
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	18	1	0	1
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	19	0	0	0

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období		Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto
a	b	c	1	2	3
C.	Oběžná aktiva	20	285 141	0	285 141
C.I.	Zásoby	21	74 470	0	74 470
C.I.1.	Materiál	22	39 615	0	39 615
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	23	34 855	0	34 855
C.I.3.	Výrobky a zboží	24	0	0	0
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	25	0	0	0
C.II.	Pohledávky	26	210 392	0	210 392
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	27	1 362	0	1 362
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	28	1 362	0	1 362
C.II.1.5.	Pohledávky – ostatní	29	0	0	0
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	30	205 826	0	205 826
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	31	187 474	0	187 474
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	32	18 352	0	18 352
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	33	2 883	0	2 883
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	34	13 183	0	13 183
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	35	648	0	648
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	36	1 638	0	1 638
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	37	3 204	0	3 204
C.II.3.1.	Náklady příštích období	38	3 204	0	3 204
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	39	0	0	0
C.IV.	Peněžní prostředky	40	279	0	279
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	41	27	0	27
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	42	252	0	252

Označ.	P A S I V A	řád	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	43	409 947	239 980
A.	Vlastní kapitál	44	131 730	110 539
A.I.	Základní kapitál	45	2 000	2 000
A.I.1.	Základní kapitál	46	2 000	2 000
A.II.	Ážio a kapitálové fondy	47	0	0
A.II.2.	Kapitálové fondy	48	0	0
A.III.	Fondy ze zisku	49	38	98
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	50	38	98
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	51	108 441	79 734
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	52	108 441	79 734
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	53	21 251	28 707
B. + C.	Cizí zdroje	54	278 217	129 441
B.	Rezervy	55	772	2 727
B.4.	Ostatní rezervy	56	772	2 727
C.	Závazky	57	277 445	126 714
C.I.	Dlouhodobé závazky	58	0	0
C.I.1.	Vydané dluhopisy	59	0	0
C.I.9.	Závazky – ostatní	60	0	0
C.II.	Krátkodobé závazky	61	243 062	120 263
C.II.1.	Vydané dluhopisy	62	0	0
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	63	87 231	59 004
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	64	61 138	0
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	65	37 324	27 256
C.II.8.	Závazky ostatní	66	57 369	34 003
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	67	285	341
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	68	8 402	7 598
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	69	5 181	4 740
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	70	13 170	14 107
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	71	30 331	7 217
C.III.	Časové rozlišení pasiv	72	34 383	6 451
C.III.1.	Výdaje příštích období	73	8	7
C.III.2.	Výnosy příštích období	74	34 375	6 444

Výkaz zisku a ztráty

druhové členění za rok končící 31. prosincem 2023 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	382 724	372 849
II.	Tržby za prodej zboží	2	12	30
A.	Výkonová spotřeba	3	204 646	196 383
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	4	113 368	109 769
A.3.	Služby	5	91 278	86 614
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	6	-15 951	15 914
C.	Aktivace (-)	7	-26 426	-49 743
D.	Osobní náklady	8	186 004	167 877
D.1.	Mzdové náklady	9	137 679	124 022
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	10	48 325	43 855
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	11	47 919	43 497
D.2.2.	Ostatní náklady	12	406	358
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	13	3 346	4 773
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	14	3 346	4 779
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	15	3 346	4 779
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	16	0	-6
III.	Ostatní provozní výnosy	17	10 128	6 483
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	18	124	753
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	19	10 012	5 087
III.3.	Jiné provozní výnosy	20	-8	643
F.	Ostatní provozní náklady	21	9 967	7 953
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	22	180	332
F.2.	Prodaný materiál	23	8 191	2 796
F.3.	Daně a poplatky	24	394	378
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	25	-1 955	2 189
F.5.	Jiné provozní náklady	26	3 157	2 258
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	27	31 278	36 205

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	28	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	29	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	30	0	0
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	31	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	32	5 252	3 545
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	33	5 252	3 545
VII.	Ostatní finanční výnosy	34	7 320	11 744
K.	Ostatní finanční náklady	35	12 876	9 200
*	Finanční výsledek hospodaření	36	-10 808	-1 001
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	37	20 470	35 204
L.	Daň z příjmů	38	-781	6 497
L.1.	Daň z příjmů splatná	39	0	5 766
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	40	-781	731
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	41	21 251	28 707
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	42	21 251	28 707
*	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	43	400 184	391 106

Přehled o změnách
vlastního kapitálu

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

za rok končící 31. prosincem 2023 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2023	2 000	98	79 734	28 707	110 539
Převod výsledku hospodaření	0	0	28 707	-28 707	■
Čerpání fondů	0	-59	0	0	-59
Zaokrouhlení	0	-1	0	0	-1
Výsledek hospodaření za běžný rok	0	0	0	21 251	21 251
Zůstatek k 31. 12. 2023	2 000	38	108 441	21 251	131 730

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2022	2 000	160	74 041	5 692	81 893
Převod výsledku hospodaření	0	0	5 692	-5 692	■
Čerpání fondů	0	-62	0	0	-62
Zaokrouhlení	0	0	1	0	1
Výsledek hospodaření za běžný rok	0	0	0	28 707	28 707
Zůstatek k 31. 12. 2022	2 000	98	79 734	28 707	110 539

Přehled o peněžních tocích

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

za rok končící 31. prosincem 2023 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Označ.		Běžné účetní období	Minulé účetní období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	605	14 042
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z:	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	20 470	35 204
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	7 833	10 133
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	3 346	4 779
A.1.2.	Změna stavu:	-1 955	2 183
A.1.2.2.	rezerv a opravných položek	-1 955	2 183
A.1.3.	Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	56	-421
A.1.5.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	5 252	3 545
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	1 134	47
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	28 303	45 337
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	-20 502	-38 164
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	-115 684	-38 102
A.2.2.	Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	122 559	4 439
A.2.3.	Změna stavu zásob	-27 377	-4 501
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	7 801	7 173
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodob. maj.	-5 252	-3 545
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	-2 883	-4 766
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	-334	-1 138
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-28 228	-55 040
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-8 743	-5 277
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-19 485	-49 762
B.1.3.	Nabytí dlouhodobého finančního majetku	0	-1
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	124	753
B.3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	0
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-28 104	-54 287
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	28 171	42 050
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-59	-62
C.2.5.	Platby z fondů tvořených ze zisku	-59	-62
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	28 112	41 988
F	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	-326	-13 437
R	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	279	605

Příloha k účetní závěrce

Rok končící 31. prosincem 2023

1. Charakteristika, vznik a hlavní aktivity

ICE Industrial Services a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18866 dne 9. července 2012, identifikační číslo 291 58 541 a její sídlo je Štěpánská 621/34, Nové Město, 110 00 Praha 1. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je poskytování softwarových služeb v oblasti uvedení výrobních linek do provozu.

Vlastníci společnosti

Akcionáři společnosti k 31. prosinci 2023 jsou:

Strojmetal Aluminium Forging a.s.	60 %
Ing. Tomáš Vránek, MBA	40 %

Konsolidovanou účetní závěrku nejužší i nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje MTX Group a.s. se sídlem Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Tato individuální účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli, účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2023 (dále jen vyhláška).

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti.

2.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Společnost uplatňuje roční účetní odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stavby	Lineární	30 let
Stroje a přístroje	Lineární	3 roky
Automobily	Lineární	5 let
Patenty a ostatní nehmotná aktiva	Lineární	Dle platné směrnice
Software	Lineární	3 roky
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Lineární	15 let

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

2.2. Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

Zásoby materiálu jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady, jimiž je zpravidla poštovné, balné či dopravné. O těchto zásobách je účtováno způsobem A.

Nedokončená výroba představuje aktivované náklady na rozpracované projekty. Nedokončená výroba je oceňována skutečnými vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na projekt, popř. i přiřaditelné nepřímé náklady, které se k němu vztahují.

Hodnota nedokončené výroby je upravována v závislosti na průběhu fakturace projektů a očekávaných nákladů na dokončení projektů.

2.3. Stanovení opravných položek a rezerv

Dlouhodobý hmotný majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty budov a pozemků s jejich zpětně získatelnou hodnotou. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné“.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snížená o náklady spojené s prodejem.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

Očekávané ztráty z projektů jsou vykázány v běžném období.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezerva na následné náklady k již vyfakturovaným projektům je tvořena na základě vlastní analýzy projektů a očekávaných dodatečných nákladů.

Rezervu na daň z příjmů vytváří Společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období Společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

2.4. Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB.

Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

2.5. Deriváty

Derivát je finanční nástroj, který splňuje následující:
□ jeho reálná hodnota se mění v závislosti na změně měnového kurzu (tzv. podkladovém aktivu),

- ❑ ve srovnání s ostatními typy kontraktů, v nichž je založena podobná reakce na změny tržních podmínek, vyžaduje malou nebo nevyžaduje žádnou počáteční investici,
- ❑ bude vypořádán v budoucnosti, přičemž doba od sjednání obchodu do jeho vypořádání je u něho delší než u spotové operace.

Náklady související s otevřenými měnovými deriváty jsou vykázány v položce „Jiné Pohledávky“.

Deriváty k obchodování

Deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v rozvaze v reálných hodnotách. Zisky a ztráty ze změny reálných hodnot jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty v položkách „Ostatní finanční výnosy“, resp. „Ostatní finanční náklady“.

2.6. Výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady vynaložené na vývoj představují transformaci nových technických znalostí či metod na nové nebo podstatně kvalitnější výrobky a výrobní procesy. Náklady na vývoj jsou aktivovány, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Společnost disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a část přímo přiřaditelných režijních nákladů. Aktivované náklady na vývoj jsou odepisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

2.7. Najatý majetek

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku Společnosti v kupní ceně.

2.8. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Bonusy zákazníkům za prodané služby jsou vykázány v období, v němž je účtován výnos z této služby nebo v období, ve kterém byl uzavřen kontrakt, dle individuálních podmínek, stanovených v příslušné smlouvě/objednávce. Ve výkazu zisku a ztráty jsou bonusy vykázány jako snížení výnosů z prodeje služeb.

2.9. Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu odložené daně.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňové závazek nebo pohledávka uplatněny.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

Společnost plánuje uplatnit odpočet na podporu výzkumu a vývoje v daňovém přiznání za zdaňovací období 2023.

2.10. Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software + ostatní nehmotný	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	Celkem 2023	Celkem 2022
Pořizovací cena				
Počáteční zůstatek	11 059	62 351	73 410	23 889
Přírůstky	19 485	■	19 485	49 762
Úbytky	■	■	■	-241
Přeúčtování	25 370	-62 351	-36 981	■
Konečný zůstatek	55 914	0	55 914	73 410
Oprávký				
Počáteční zůstatek	9 529	■	9 529	7 231
Odpisy	1 223	■	1 223	2 539
Oprávký k úbytkům	■	■	■	-241
Přeúčtování				
Konečný zůstatek	10 752	■	10 752	9 529
Zůstatková hodnota 1. 1.	1 530	62 351	63 881	16 658
Zůstatková hodnota 31. 12.	45 162	0	45 162	63 881

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

	Pozemky	Stroje a zařízení	Dopravní prostř.	Nedok. dl. hmotný majetek	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	Celkem 2023	Celkem 2022
Pořizovací cena							
Počáteční zůstatek	22 310	4 617	12 943	4 803	4 777	49 450	46 026
Přírůstky	■	7 695	504	544	■	8 743	5 316
Úbytky	■	-108	-348	■	-1 134	-1 590	-1 892
Přeúčtování	■	36 981	■	3 643	-3 643	-36 981	■
Konečný zůstatek	22 310	49 185	13 099	8 990	0	93 584	49 450
Oprávký							
Počáteční zůstatek	■	2 949	9 145	■	■	12 094	11 375
Odpisy	■	401	1 722	■	■	2 123	2 359
Oprávký k úbytkům	■	-108	-168	■	■	-276	-1 640
Přeúčtování							
Konečný zůstatek	■	3 242	10 699	■	■	13 941	12 094
Zůst. hodn. 1. 1.	22 310	1 668	3 798	4 803	4 777	37 356	34 651
Zůst. hodn. 31. 12.	22 310	45 943	2 400	8 990	■	79 643	37 356

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku hmotného i nehmotného v roce 2023 patřila kapitalizace zařazení majetku technologie 3D tisku do užívání.

4. Zásoby

Na základě provedené inventury k 31. prosinci 2023 byla identifikována zásoba materiálu na skladech v hodnotě 39 615 tis. Kč (2022 – 28 171 tis. Kč).

Celková hodnota nedokončené výroby k 31. prosinci 2023 činí 34 855 tis. Kč (2022 – 18 922 tis. Kč).

5. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

Celkové pohledávky z obchodních vztahů činí 187 474 tis. Kč (2022 – 84 694 tis. Kč), ze kterých 27 036 tis. Kč (2022 – 3 372 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2023 činila 0 tis. Kč (2022 – 0 tis.Kč).

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 37 324 tis. Kč (2022 – 27 256 tis. Kč), ze kterých 7 899 tis. Kč (2022 – 892 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti.

6. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Krátkodobé poskytnuté zálohy činí 13 183 tis. Kč (2022 – 1 163 tis. Kč) a představují poskytnuté zálohy za materiál a služby.

7. Krátkodobé přijaté zálohy

Krátkodobé přijaté zálohy představují zaplacené zálohy na základě podmínek z uzavřených obchodních smluv a objednávek ve výši 61 138 tis. Kč (2022 – 0 tis. Kč).

12. Opravné položky

	Opravná položka k pohledávkám	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2023	0	0
Tvorba	0	0
Rozpuštění použití	0	0
Zůstatek k 31. 12. 2023	0	0

13. Základní kapitál

Základní kapitál tvoří 200 kusů akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

8. Náklady příštích období

Náklady příštích období zahrnují zejména časové rozlišení nákladů na služby spojené s nájmy prostor a nájmy licencí, ve výši 3 204 tis. Kč (2022 – 2 860 tis. Kč).

9. Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky z titulu sražené zálohy na daň z příjmu a srážkové daně z příjmů zaměstnanců činí 1 094 tis. Kč (2022 – 985 tis. Kč), závazky z titulu daně z přidané hodnoty činí 12 076 tis. Kč (2022 – 4 461 tis. Kč) a ostatní dotace činí 0 tis. Kč (2022 – 2 895 tis. Kč).

10. Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní ve výši 30 331 tis. Kč (2022 – 7 217 tis. Kč) představují zejména nevyfakturovaný materiál ve výši 23 970 tis. Kč (2022 – 459 tis. Kč) a nevyúčtované energie související s provozem kanceláří a výrobních prostor ve výši 1 197 tis. Kč (2022 – 2 735 tis. Kč).

11. Deriváty

K rozvahovému dni měla Společnost otevřeny měnové deriváty k obchodování, náklady související s těmito deriváty v celkové hodnotě 72 tis. Kč, jsou vykázány v Jiných pohledávkách (2022 – 7 tis. Kč).

14. Vlastní kapitál

Zisk vytvořený v běžném období bude rozdělen na základě rozhodnutí Valné hromady.

15. Rezervy

	Rezerva – dovolená, projekty náklady	Rezerva na daň z příjmů	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2023	2 727		2 727
Tvorba	772		772
Rozpuštění a čerpání	-2 727		-2 727
Zůstatek rezerv k 31. 12. 2023	772		772

V roce 2023 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 0 tis. Kč (2022 – 0 tis. Kč) snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 2 883 tis. Kč (2022 – 0 tis. Kč) a výsledná pohledávka ve výši 2 883 tis. Kč byla vykázána v položce Stát – daňové pohledávky (2022 – 0 tis. Kč).

16. Závazky k úvěrovým institucím

Celková výše závazků k úvěrovým institucím činí 87 231 tis. Kč (2022 – 59 004 tis. Kč). Z toho kontokorentní úvěr činí 85 607 tis. Kč (2022 – 57 071 tis. Kč) a úvěrové financování činí 1 624 tis. Kč (2022 – 1 933 tis. Kč). Předmětem úvěrového financování jsou především osobní automobily. Celkový dostupný rámec financování Společnosti je 70 mil. Kč a 2,71 mil. EUR. Za čerpání bankovních úvěrů ručí Společnosti

na základě ručitelského prohlášení a Smlouvy o poskytnutí zajištění závazku společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s.

16.1. Bankovní záruky

V rámci realizace projektů využívá Společnost bankovních záruk, nejčastěji záruky za poskytnutou zálohu nebo záruky za provedení prací. Bankovní záruky a jejich podmínky jsou vždy součástí smluvních ujednání se zákazníky o každém jednotlivém projektu. Účelem těchto bankovních záruk je zajištění povinností Společnosti jako dodavatele na úrovni hlavního závazku (např. řádné dodání a kvalita).

K 31. prosinci 2023 má Společnost aktivní 4 bankovní záruky, v celkové hodnotě 178,5 tis. EUR.

17. Tržby

	2023	2022
Tržby za prodej služeb	382 724	372 849
Tržby za zboží a materiál	10 024	5 117
Tržby celkem	392 748	377 966

18. Služby

	2023	2022
Opravy a údržba	2 809	2 289
Cestovné	14 609	14 144
Náklady na reprezentaci	143	235
Nájemné	24 449	23 190
Poradenské služby	2 037	1 943
Práce na zakázky / výrobní kooperace	35 980	31 739
Ostatní	11 251	13 074
Celkem	91 278	86 614

19. Informace o odměnách statutárním auditorům

	2023	2022
Povinný audit	356	309
Ostatní služby	0	0
Celkem	356	309

20. Zaměstnanci a členové řídících, kontrolních a správních orgánů

	Průměrný přepočtený počet		Mzdové náklady*	
	2023	2022	2023	2022
Zaměstnanci	179	172	129 085	114 567
Členové řídících orgánů	3	3	6 011	6 745
Členové kontrolních orgánů	3	3	36	36
Dohody	■	■	2 547	2 674
Celkem	185	178	137 679	124 022

*Mzdové náklady u členů řídících a kontrolních orgánů představují odměny členům těchto orgánů z důvodu jejich funkce.

21. Daň z příjmů

21.1. Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2023 ve výši 0 tis. Kč (2022 – 5 767 tis. Kč).

Společnost uplatňuje odpočet na podporu výzkumu a vývoje v daňovém přiznání za zdaňovací období 2023.

21.2. Odložená

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Dlouhodobý majetek	■	■	-48	-32	-48	-32
Rezervy	344	517	■	■	344	517
Neuhrazené pojistné	61	96	■	■	61	96
Výzkum a vývoj	1 004	0	■	■	1 004	0
Ostatní neuhrazené závazky	1	0	■	■	1	0
Odložená daňová pohledávka (závazek)	1 410	613	-48	-32	1 362	581

V souladu s účetními postupy byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2022 – 19 %).

22. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

22.1. Transakce se spřízněnými stranami

	Objem vzájemných transakcí	
	2023	2022
Prodej zboží a služeb	35 784	41 734
Nákup zboží a služeb	1 416	970

Společnost prodává své služby spřízněným stranám v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie Společnosti.

V letech 2023 a 2022 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky,

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2023 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídících, kontrolních a správních orgánů.

23. Najatý majetek a závazky nevykázané v rozvaze

23.1. Finanční a operativní leasing

Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky za finanční a operativní leasing dopravních prostředků a kancelářské techniky (tiskárny) následovně:

2023 v tis. Kč	Leasingová měsíční splátka	Zaplaceno za období 2023	Splatno v následujících letech
Osobní vozy (operativní leasing)	682	8 184	15 945
Kancelářská technika	3	40	67
Celkem	685	8 224	16 012

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vycházela z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2023 činila 16 012 tis. Kč (2022 – 12 555 tis. Kč)

23.2. Nájem kanceláří a jiných prostor

Společnost má veškeré své prostory najaty, s různými výpovědními lhůtami, na dobu určitou i neurčitou. Celkové roční náklady týkající se tohoto nájmu v roce 2023 činily 16 265 tis. Kč (2022 – 15 719 tis. Kč). Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vycházela z uzavřených smluv o nájmu kancelářských prostor k 31.prosinci 2023 činila 29 417 tis. Kč (2022 - 53 929 tis. Kč).

24. Výnosy příštích období

Výnosy příštích období ve výši 34 375 tis. Kč (2022 – 6 444 tis. Kč). Výnosy příštích období představují časové rozlišení rozpracovaných projektů našich klientů.

25. Ostatní finanční výnosy a náklady

Ostatní finanční výnosy ve výši 7 320 tis. Kč (2022 – 11 744 tis. Kč) představují zejména kurzové zisky ve výši 7 255 tis. Kč (2022 – 5 980 tis. Kč).

Ostatní finanční náklady ve výši 12 876 tis. Kč (2022 – 9 200 tis. Kč) představují zejména kurzové ztráty ve výši 9 376 tis. Kč (2022 – 5 980 tis. Kč).

26. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno, a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

Peněžní toky související s vyplacenými úroky zahrnovanými do ocenění dlouhodobého majetku byly v přehledu o peněžních tocích vykázány v rámci investiční činnosti, nebyly však uvedeny jako samostatná položka. V roce 2023 činily tyto peněžní toky 279 tis. Kč (2022 – 605 tis. Kč).

Zůstatek k 31. 12.	2023	2022
Peněžní prostředky v pokladně	27	146
Peněžní prostředky na účtech	252	459
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	279	605

27. Významné následné události

Společnost očekává, že se v souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny stane v následujícím účetním období poplatníkem dorovnávací daně. Společnost předpokládá, že dopad této skutečnosti na celkovou daňovou povinnost nebude významný.

V Praze, dne 20. června 2024



Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva



Ing. Barbora Stupková
místopředsedkyně představenstva



Josef Pokorný
člen představenstva





KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
 Pobřežní 1a
 186 00 Praha 8
 Česká republika
 +420 222 123 111
 www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti ICE Industrial Services a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ICE Industrial Services a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2023, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2023 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2023 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2023 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.



Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

V Praze dne 20. června 2024

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Karel Čech

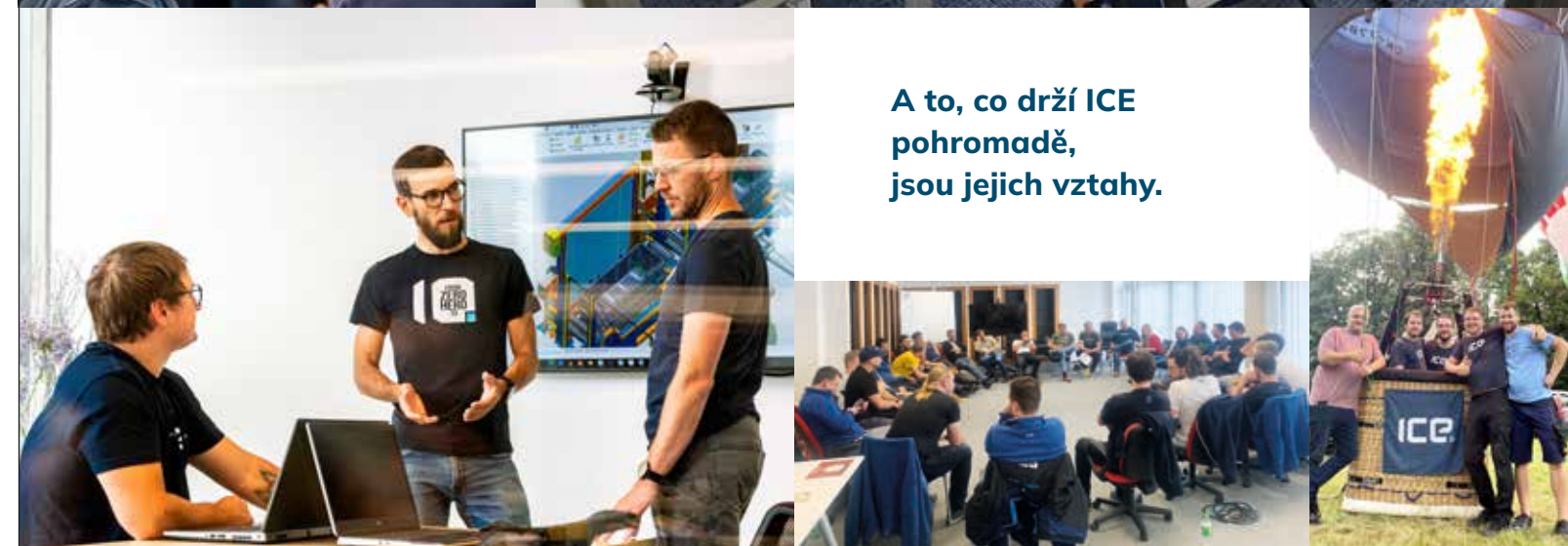
Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032



ICE jsou lidé



**A to, co drží ICE
pohromadě,
jsou jejich vztahy.**



HR Human Relations





Naše hodnoty



Tým

„MY“
jsme ICE



Čestnost

Držíme slovo
a ctíme dohody



Profesionalita

Děláme správné
věci správně



Flexibilita

Umíme se
přizpůsobit



Zábava

Prostě
nás to baví



ICE Industrial Services a.s.

Štěpánská 621/34 Nové Město, 110 00 Praha 1
+420 230 234 234, info@ice.cz

www.ice.cz