

POSOUVÁME
HRANICE.
AUTOMATIZACÍ.



INDUSTRIAL
SERVICES

**DIGITAL
FACTORY
READY.**

Rok 2024 byl jako na houpačce. Na svém začátku hrozil potenciálním fiaskem, ale nakonec jsme ho zakončili rekordním výsledkem v historii firmy.

Obzvláště náročný byl tento rok pro ty, kteří mají rádi věci pod kontrolou a táhnou naše projekty vpřed. Pro lidi, kteří naplňují naše principy sebeřízení a jsou poháněni vnitřní motivací bez nutnosti příslibů nadstandardních prémieí a bez hrozeb sankcí. Právě těmto tahounům, product ownerům a lídrům týmů – oni vědí o koho jde – bych chtěl opravdu ze srdce poděkovat.

Právě oni dělají z ICE Industrial Services jedinečnou organizaci, jejíž součástí je mi velkou ctí být.



Tomáš Vránek
CEO



Tomáš Vránek
CEO

Udržet se na vrcholu

Rok 2024 pro nás nezačal ideálně. Ještě před začátkem roku jsme se dozvěděli nepříjemné zprávy o nezískání důležitého projektu, který měl tvořit třetinu našeho plánovaného obrátu roku 2025. Nabídce tohoto projektu jsme věnovali téměř tři čtvrtě roku intenzivní práce a v průběhu nabídkového řízení jsme patřili mezi nejžhavější kandidáty.

Přestože jsme podle informací zákazníka nabídli nejlepší cenu i technické řešení, nakonec byl nejspíš ze strategicko-politických důvodů zvolen jako dodavatel náš konkurent – velká globální značka.

Na začátku roku jsme měli velké starosti s tím, jak tuto situaci vyřešit, obzvláště v době, kdy je situace v automobilovém průmyslu napjatá a velkých projektů na trhu není mnoho. Náš odbyt jsme nikdy příliš nemuseli řešit. Doposud jsme byli zvyklí, že nám poptávky od stálých zákazníků chodily v podstatě samy – díky špičkové kvalitě a úrovni našich produktů a služeb.

Když nám ale najednou vypadla práce pro 80 lidí ve velikosti třetiny ročního obrátu, byl to pro nás skutečný „wake-up call“.

V prvním kvartálu jsme vrhli veškeré síly na obchod. Změnili jsme jeho organizační strukturu, lépe si rozdělili role a díky mravenčí práci obchodního týmu, podpořené kolegy napříč firmou, se nám postupně dařilo skládat mozaiku zakázek na rok 2024.

Nejprve jsme sháněli práci opravdu z týdne na týden, ale postupně jsme získávali střední i velké projekty. Na konci roku jsme tak čelili zcela opačnému problému – naše týmy byly zahlcené velkými zakázkami, které byly velmi zajímavé a reprezentativní. Zároveň prověřily naše fungování po stránce řízení projektů a technické kompetence.

Celý rok byl nahoru dolů. Bez našich základních hodnot – flexibility a týmové spolupráce – bychom jen těžko zvládli dokončit rok s hlavou vztyčenou. Rok, který zprvu vypadal jako propadák, jsme nakonec zakončili **rekordním výsledkem v historii společnosti, ať už jde o obrát 530 milionů korun (včetně finančních výnosů), nebo zisk před zdaněním 49,2 milionů korun.**

Čísla jsou však jen jednou stranou mince. Tou druhou je spokojenost našich lidí a dlouhodobá udržitelnost nastaveného pracovního tempa. Zvláště ve druhé polovině roku náš tým předvedl skutečně heroický výkon. Mnoho kolegů si sáhlo na hranice svých možností, aby uhájili dobré jméno naší firmy a reputaci špičkového dodavatele průmyslové automatizace, kterou jsme dlouhá léta budovali.

Náročnější než se dostat na vrchol je umět se na něm udržet. A to bude naše výzva pro další roky. Udržet nastavené tempo růstu a zároveň pečlivě dbát na to, aby se nám nevytratila naše hodnota „zábava“ a naše radost z činnosti, kvůli které jsme ICE Industrial Services zakládali. Kromě špičkových služeb musíme v dnešní době dbát zejména na to, aby naši lidé měli dostatek prostoru k obnově sil a rozvoji svých dovedností.

Jsem přesvědčený, že díky neustálé optimalizaci našeho fungování budeme i nadále naplňovat naši vizi: **Udávat trendy v automatizaci průmyslu, stavebnictví a firemních kultur.**



Barbora Stupková
Finanční ředitelka

Finance ve víru velkých projektů

Rok 2024 byl pro nás rokem dalšího výrazného finančního růstu. Zisk se více než zdvojnásobil a obrat vzrostl o více než 30 %. Velká část tohoto růstu souvisela s realizací velkých projektů. Získat velké zakázky je jedna věc, dokázat je efektivně zrealizovat je věc druhá. Přináší s sebou jiný styl řízení, více nároků na cash-flow i obchodně-právních aspektů. V roce 2024 jsme si tuto disciplínu skutečně osvojili se všemi jejími pozitivy i výzvami.

Téměř 50 % našeho celkového čistého obratu v roce 2024 tvořily velké komplexní projekty v hodnotě vyšších desítek milionů korun. Tyto projekty mají jinou dynamiku než obratově menší zakázky, vyžadují mnohem důkladnější přípravu a větší důraz na controlling i řízení rizik. Jejich realizace zásadně ovlivnila náš způsob řízení firmy.

Velké projekty vyžadují přesnost nejen při technické realizaci, ale i ve finančním řízení, proto musel i náš finanční tým udělat výrazný krok vpřed. U některých zakázek se fakturace pohybují v řádu desítek milionů korun, což má velké nároky na cash-flow a jakékoliv posuny termínů mají okamžitý dopad na celkovou likviditu firmy. V roce 2024 jsme proto posílili finanční controlling a predikci cash-flow, a to jak na úrovni jednotlivých projektů, tak v celofiremním plánování.

Klíčovou roli sehrává i zázemí naší mateřské skupiny MTX Group, díky kterému dokážeme zvládnout rozpracovanost projektů v řádu desítek milionů korun bez negativních dopadů na běžný provoz. Bez tohoto silného zázemí bychom nedokázali realizovat velké zakázky a zároveň podporovat rozvoj ostatních oblastí firmy. Proto jsme maximálně zpřesnili reportovací nástroje, pravidelné projektové forecasty a detailnější sledování nákladů.

Rok 2024 pro nás nebyl jen o jednom rekordním projektu. Byl to náročný, intenzivní rok plný poučení. Zároveň to byl rok, kdy jsme uspěli – nejen z hlediska čísel, ale i jako tým, který dělá všechno pro to, aby měl radost z naší práce nejenom zákazník, ale zejména i naši lidé.

530 mil. Kč

Obrat, vč. finančních výnosů

32,4 %

Meziroční nárůst obratu, vč. finančních výnosů

176

Přepočtený počet zaměstnanců

149

Nově realizované projekty

70

Zákazníků celkem

3,83 %

Pokles počtu zaměstnanců

29,21 %

Lidé, kteří jsou v ICE déle než 5 let

810

Počet nabídek v celkové hodnotě 4 050 mil. Kč

5,8 mil. Kč

Náklady spojené s vývojem



**Stanislav Konvička**

Ředitel obchodu

Rekordní obrat a posílení pozice lídra

Naší ambicí je vybudovat z ICE Industrial Services světově známou značku, která bude symbolem kvality, inovací a spolehlivosti v oblasti automatizace průmyslu a stavebnictví. Že to není jen fráze, potvrzuje fakt, že jsme v roce 2024 poprvé překročili magickou hranici půlmiliardového obratu, čímž jsme se zařadili mezi nejvýznamnější společnosti v oblasti automatizace v České republice.

Plán stanovený pro rok 2024 se však začal komplikovat hned na začátku roku kvůli velké nejistotě získání nabízených projektů, což vyvolávalo obavy uvnitř společnosti, u dozorčí rady i akcionářů.

Bylo nezbytné změnit naši obchodní strategii. Výrazně jsme posílili obchodní aktivity a zvýšili efektivitu zpracování nabídek, což nám přineslo ekonomické úspory. Optimalizovali jsme využití CRM systému, získali lepší přehled o potřebách zákazníků a urychlili reakce na jejich požadavky. Aktivní expanzí na evropské trhy jsme posílili naši přítomnost a lépe se prezentovali novým partnerům. **Zaměřili jsme se na spolupráci se strategickými partnery a projekty s obratem kolem 100 milionů korun.**

Díky těmto krokům se nám podařilo získat sérii velkých projektů z kovárenství, elektronického průmyslu a výroby užitkových vozidel.

Významným milníkem pro celou firmu se stal náš největší projekt v historii s obratem přesahujícím 160 milionů korun.

Za mimořádný úspěch považujeme navázání spolupráce s novými klienty z oblasti výroby nákladních automobilů. Dnes tak mezi naše zákazníky patří téměř všichni přední světoví výrobci užitkových vozidel.

Těší mě, že se nám podařilo naplnit cíle roku 2024. Čísla jsou potvrzením našeho pokroku za poslední roky. To, co mě ale skutečně naplňuje uspokojením, je pohled do našich čtyř výrobních hal, kde vidím krásné a velmi složité automatizované stroje, které ICE tým vytváří pro přední světové zákazníky. To je to, co ve mně vyvolává opravdu silný pocit hrdosti a naplnění.

Míša Valoušková

Obchodní manažer

Klíč k výjimečným službám

Když se zamyslím nad slovem služby, vybaví se mi především lidé a lidskost. Představuji si někoho, kdo pomáhá, naslouchá a usnadňuje druhým život. Služba není jen výkon nějaké činnosti, ale především partnerský vztah. Právě ten je v našem světě plném technologií a automatizace nesmírně důležitý.

Občas se může zdát, že stroje nahrazují lidi. Já to vnímám přesně naopak – automatizace není cílem, ale prostředkem ke zjednodušení lidské práce. Aby stroje opravdu dobře sloužily a fungovaly, potřebují lidský přístup – odbornou péči, správné nastavení, konzultace a podporu. A čím více technologií nás obklopuje, tím větší rozdíl dělá kvalita lidských služeb.

V roce 2024 jsme zaznamenali 33% růst v oblasti našich službových projektů na hodinové bázi s celkovým obratem 131,5 milionů korun. To je pro nás jasným důkazem, že kvalitní služby mají svou hodnotu a že záleží na způsobu, jakým jsou poskytovány.

Vynakládáme velké úsilí, abychom byli kvalitou našich služeb stále výjimeční. Samozřejmě řešíme problémy, a není jich málo. Naplňuje mě, když na konci není „jenom“

funkční stroj, ale také spokojený člověk – zákazník, pro kterého je ICE parta lidí, která svou práci bere vážně, a není tak pouhý dodavatel, ale skutečný partner.

Na jedné i druhé straně nikdy nebudou jen dokonalé stroje, ale vždycky lidé se svými problémy a nedokonalostmi. Když pro ně budeme mít pochopení my, budou ho mít i oni pro nás.

Chtěla bych moc poděkovat všem lidem z ICE za to, že jim není jedno, jak se po úspěšném spuštění stroje cítí zákazník. Za to, že vždycky chceme dodat i něco navíc.

Josef Pokorný
Technický ředitel

Největší projekt v ICE historii

Rok 2024 byl dalším z těch, ve kterých jsme rozpracovali a úspěšně dokončili velké množství zakázek. Významný byl projektem, který svou velikostí výrazně předčil všechny naše dosavadní projekty. Jenom počet dílů na něm byl trojnásobně větší než na naší doposud největší realizaci!

Zvládnout zakázku takového rozsahu byla výzva a bylo třeba si přiznat, že na tak velký a ještě navíc složitý projekt jsme nebyli připraveni tak, jak bychom měli. Celá realizace nám způsobila řadu problémů, které jsme museli řešit za pochodu. Ještě v jejím průběhu jsme byli nuceni měnit a vylepšovat zaběhlé procesy a posilovat jednotlivé týmy – z nichž nejzásadnější byly týmy výroby a nákupu.

Projekt dokončujeme v roce 2025, ale již nyní víme, že naše technické řešení, které obsahuje 20 technologických a 10 logistických stanic včetně 13 průmyslových robotů, je plně funkční.

Tato linka, skládající se z 28 tisíc vyráběných dílů, 150 tisíc kusů mechanických nakupovaných položek a 93 tisíc elektrotechnických komponent, je tak skutečně unikátní klenot strojírenství.

V polovině roku 2025 bude vyrábět sériovou produkci v plném taktu a již nyní jednáme s naším zákazníkem o dodání kopie této linky dalším závodům.

Když se na průběh tohoto projektu dívám zpětně, mám radost, že jsme ho i přes jeho náročnost zvládli. Prověřili a upravili jsme proces všech týmů, poprvé jsme začali spolupracovat s externími dodavateli. Rozšířili jsme si know-how nejen o nové automatizační technologie, ale i výrobní technologie použité v lince.

Tato linka však nebyla naším jediným velkým projektem. Velkou část našich výrobních prostor zaplnily i další zakázky pro významné zákazníky, například největší kovací linka pro naši mateřskou společnost Strojmetal – největší kovací linka, kterou jsme kdy dodávali. Tato technologie byla na hranici toho, co se nám vejde do naší haly, ale pohled na ni byl impozantní. Když jsme začali s ožívováním a všechno se dalo do pohybu, hrálo mě to u srdce.

Naše práce je o překonávání výzev a problémů. Netvrdíme, že fungujeme bez chyb. Ale jsem hrdý na to, že se k nim stavíme čelem a na konci každého našeho projektu je plně funkční automatizovaná linka a spokojený zákazník.

Adam Fojtík

Lídr plánování

Plánování 2.0

Letošní rok byl z hlediska plánování velmi náročný, ale zároveň zlomový. Díky našemu systému plánování jsme úspěšně vyřešili několik kritických situací – jak vytížit celý náš tým v prvním kvartálu, jak zkoordinovat mnoho středně velkých projektů v létě a jak kapacitně pokrýt náročné projekty ve druhé polovině roku.

Největší nápor na náš plánovací systém přišel tradičně v letních měsících. Na pěti paralelně probíhajících projektech pro našeho dlouholetého zákazníka, společnost Scania ve Švédsku, pracovala téměř polovina našeho týmu, zatímco dobíhaly menší zakázky z první poloviny roku a současně s tím se začínaly rozjíždět nové velké projekty. Ve striktně omezeném časovém okně letní odstávky ale není prostor pro přesuny, zdržení ani chyby.

Díky pečlivému personálnímu plánování proběhly všechny naše projekty v letních odstávkách našich zákazníků bez větších komplikací, a oni mohli znovu spustit výrobu s novými stroji a částmi linek od ICE Industrial Services. A my už mezi tím plánujeme zakázky pro příští letní odstávku.

V druhé polovině roku jsme v našem týmu plánování řešili úplně jinou úlohu. Velké projekty rychle vyčerpaly naše interní kapacity, což nás donutilo začít systematictěji pracovat s většími týmy externistů. Cílem bylo zachovat náš pracovní styl a především kvalitu, na kterou jsme v ICE Industrial Services dlouhodobě zvyklí. Dříve jsme využívali zejména stabilní, ověřenou kvalitu interních zaměstnanců, proto pro nás integrace větších externích týmů nebyla

jednoduchá. Ne každému vyhovuje náš styl práce orientovaný na vysoký výkon, a proto nám trvalo několik měsíců, než jsme si vytvořili seznam ověřených dodavatelů, na které se můžeme spolehnout.

Koordinovat desítky interních i externích týmů v prostředí neustále se měnících termínů je skutečnou výzvou. Pro tyto potřeby jsme si **vyvinuli vlastní plánovací software, který jsme propojili s našimi CRM a ERP systémy**. Díky tomu dokážeme do značné míry automatizovat dlouhodobou strategii vytížení lidí, střednědobé plánování, každodenní operativu i změny.

Plánování lidí není stejné jako plánování výroby zboží. Není to jen o tabulkách a barvičkách, ale především o lidech. Tak k tomu také přistupujeme. Naším cílem je, aby na správných místech pracovali správní lidé a dělali nejen to, co zvládnou, ale i to, co je baví. Pouze tak dosáhneme dlouhodobé spokojenosti našich zaměstnanců.

Automatizace pro nás neznamena pouze cestu ke zvýšení efektivity výroby našich zákazníků, ale také k rozšíření našich možností v plánování.



Eliška Plisková
Navigátor

Díky Enneagramu rostou lidé i firma

Letos se nám opět potvrdilo, že úspěšné projekty stojí na lidech, kteří přesně vědí, co a proč dělají, umí pojmenovat problémy a nebojí se nepříjemných diskusí.

V ICE věříme v sebeřízení a přirozenou motivaci lidí místo direktivního řízení. Proto nemáme složité směrnice ani pravidla ukotvující naše fungování. Chceme, aby si každý nesl svou kotvu sám v sobě.

Konkrétní rámec těmto principům nám pomáhá dát nástroj zvaný Enneagram.

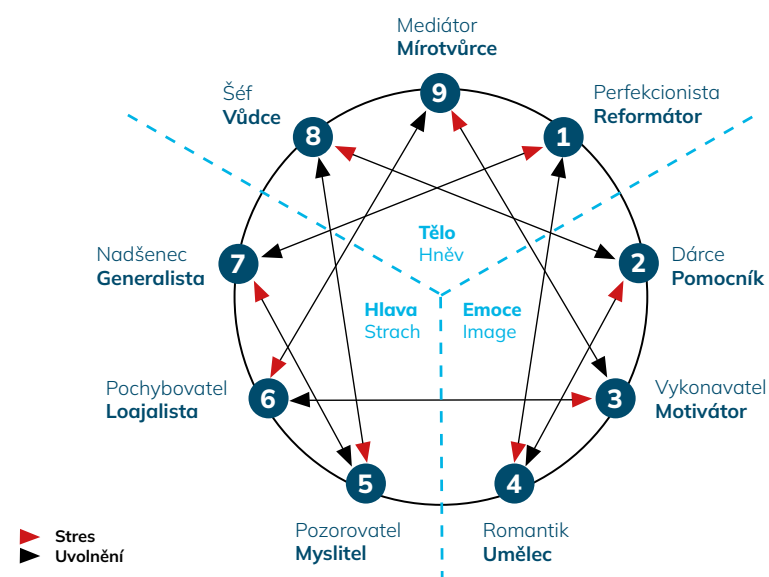
Enneagram je model lidské psychiky popisující devět různých stylů vnímání světa, motivací a způsobů jednání. Pomáhá lépe porozumět sobě i druhým – pochopit, proč reagujeme určitým způsobem, co nás motivuje a co nás stresuje. V pracovním prostředí je neocenitelný při zlepšování komunikace, spolupráce a vedení lidí.

Jedním z hlavních pilířů ICE kultury je poskytování otevřeně, konstruktivně zpětné vazby. Do jejího školení jsme záměrně zapojili principy Enneagramu a všemi školeními se nesl stejný „aha moment“.

„Nikdy mě nenapadlo, že dávám zpětnou vazbu způsobem, který nemusí být pro druhého vhodný.“

Pochopení odlišných motivací a stylů komunikace bylo pro nás klíčem ke zvýšení efektivity celého týmu.

„Konečně jsem pochopila, proč moje dobře míněné komentáře často nefungují. Díky Enneagramu teď vím, jak své komentáře formulovat tak, aby je ostatní opravdu vnímali. A úplně nejvíc mi daly obyčejné tři minuty naslouchání.“

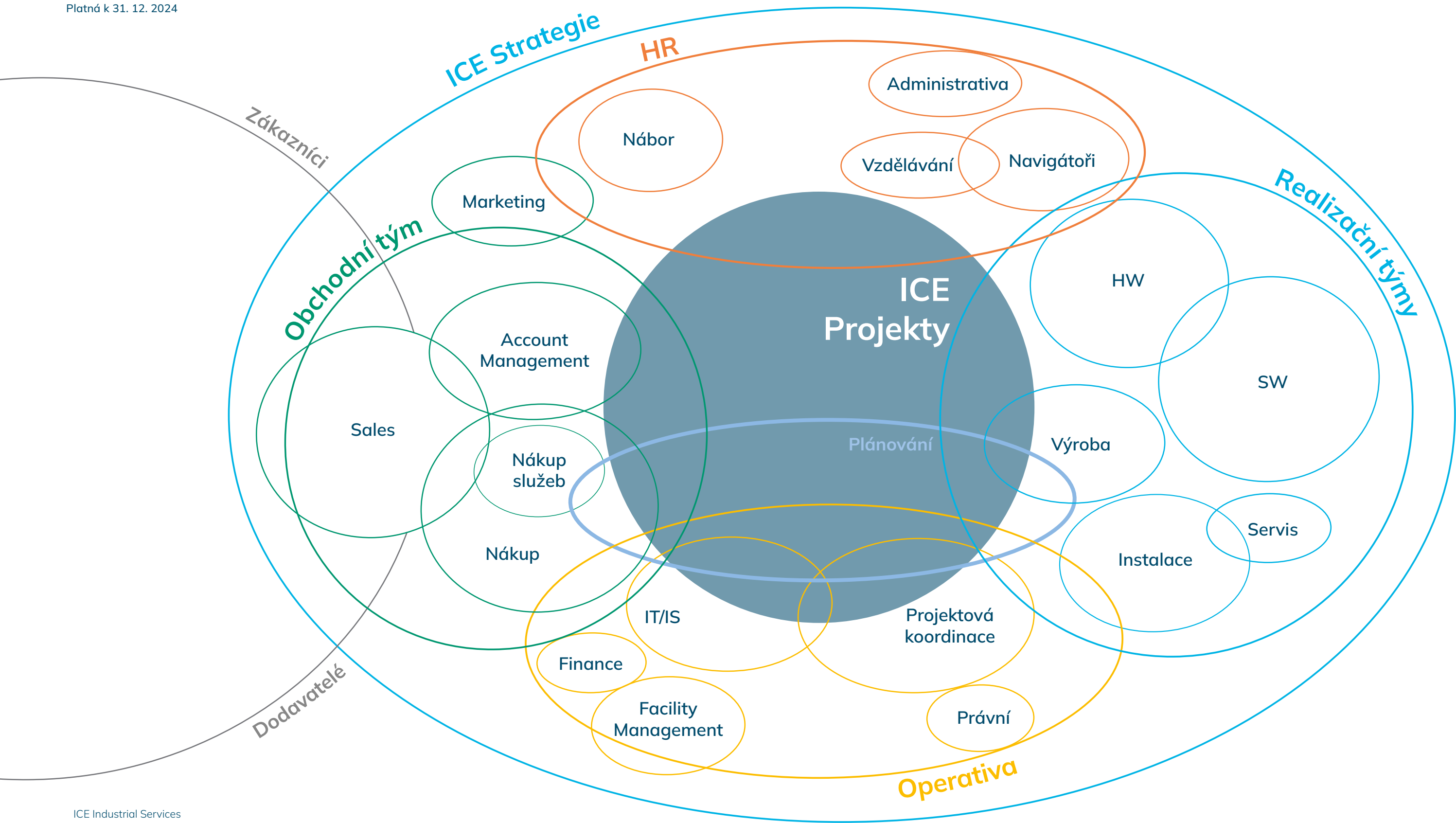


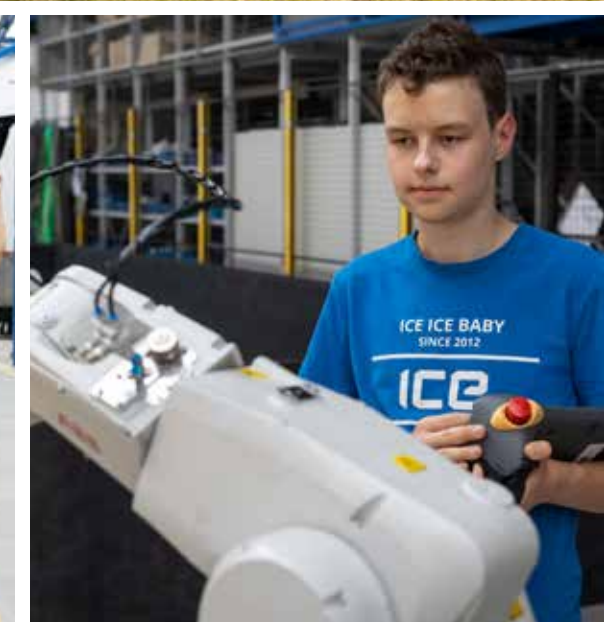
Organizační struktura

Platná k 31. 12. 2024

Když jsme v roce 2019 začínali s organickou strukturou, vypadalo to jako bláznivý experiment, který byl málokdo ochoten brát vážně. Nyní, po šesti letech jejího fungování, se ukazuje, že dynamická organizační struktura je nejefektivnější formou řízení organizace.

Týmy plynule vznikají a zanikají tak, jak se mění prostředí. Nejsou svázány uměle vytvořenými vazbami. Fungují evolučně – ty silné a zdravé rostou a prosperují, ty slabší se transformují nebo zanikají. Neříkáme, že nemáme hierarchii. Máme přirozenou hierarchii, která je založena na expertize, zkušenostech a měnícím se prostředí.





Vojtěch Kučera
Lídr týmu software

Strojové vidění je budoucnost automatizace

V roce 2020 jsme na našich projektech pro potřeby řízení a automatizace použili šest jednoduchých kamer. V roce 2024 jsme za použití vysoce sofistikovaných kamer, 3D skenerů a automatického navádění robotů automatizovali šedesát vision aplikací!

Vision systémy už dávno nejsou „nice to have“ doplňkovou součástí strojů. Staly se klíčovou funkcionalitou, která má často rozhodující vliv na technickou realizovatelnost celé zakázky.

Desetinásobný růst počtu vision aplikací demonstruje rychlý rozvoj oblasti strojového vidění v celém odvětví. Naše projekty tento trend potvrdily v různých odvětvích. V automobilovém průmyslu jsme kamerově pozicovali díly, ověřovali kvalitu i využívali pokročilý bin-picking. Jako jedni z prvních v republice jsme použili novou generaci 3D skeneru pro pokročilou kontrolu pinů při výrobě elektrotechniky.

Rychlý růst v této oblasti ale přinesl i slepé uličky a i přes řadu úspěšných realizací jsme se nevyhnuli řadě problémů. V jednom z projektů jsme například špatně navrhli osvětlení kamer, případně špatně vybrali

polarizační filtry. Tyto chyby jsme odhalili až během oživení linky, což způsobilo komplikace celému týmu.

Podobné chyby nám ukázaly, jak zásadní je mít vlastní know-how vision systémů již ve fázi tvorby konceptu celého stroje.

Vision tým býval vedle týmů PLC, robotiků nebo databázových specialistů vždycky takovou „popelkou“ a nyní se situace mění. V posledním kvartálu roku 2024 jsme paralelně oživovali 24 vision aplikací – a právě tato expertiza začíná udávat směr a míchat karty celého automatizačního odvětví.

Vytvořit silný vision tým je jednou z našich priorit. A nejde jen o hardware. Vision systémy potřebují lidi, kteří jim rozumí.





Marek Ratislav
Elektroprojektant

I průměrný tým je víc než skupina skvělých sólistů

Tým elektroprojekce dlouho fungoval v takovém stylu práce, kdy každý z nás měl na starosti jeden projekt. Mysleli jsme si, že jsme tým, ale když to teď vidím, musím přiznat, že jsme byli spíš parta schopných sólistů. Scházeli jsme se sice pravidelně, sdíleli poznatky, ladili standardy – jenže pak jsme se zase každý vraceli ke svému úkolu. Tento model nám fungoval překvapivě dlouho – jeden projektant díky současným elektroprojekčním softwarům dokáže sám pokrýt i poměrně velký projekt.

Změna přišla s projektem, který byl skutečně tak velký, že si vyžádal paralelní spolupráci více elektroprojektantů. Ukázalo se, že náš zaběhnutý styl práce nebude stačit. Komunikace s okolními týmy byla bez problémů, ale uvnitř týmu nám to drhlo. Samostatnost se najednou stala překážkou – chyběla koordinace, návaznost činností i jasné rozdělení odpovědností.

Bylo jasné, že musíme přenastavit způsob práce. V ICE se osvědčilo podobné situace řešit inspirací u jiných týmů, které si podobnou fázi vývoje již prošly. My jsme se inspirovali u týmu mechanické konstrukce. Lépe jsme rozdělili činnosti mezi jednotlivé role. Product owner zajišťoval komunikaci směrem k zákazníkovi a ostatním týmům a také vytvářel hlavní koncept řešení.

Seniorní projektanti rozpracovávali koncept do konkrétních hardwarových řešení a zajišťovali supervizi

externích dodavatelů a juniornějších kolegů. Sjednotili jsme informační systém projektového řízení a předávání informací.

Důležitou změnou byla fyzická účast někoho z nás na stavbě ve fázi předinstalace, díky které jsme se lépe mohli připravit na montáž našich zařízení a odstraňování chyb a problémů.

Výsledek se dostavil překvapivě rychle – i probíhající projekty najednou běžely plynuleji, zlepšila se komunikace a zpětná vazba se stala běžnou součástí procesu.

Zpětně musím říct, že to nebylo ani tak o zvládnutí velkého projektu jako spíš o ochotě se přizpůsobit, přehodnotit zaběhlé zvyklosti a umění podívat se na věci z jiného úhlu pohledu.





Kristýna Uhrová

Architektka & 3DCP specialistka

Malá Morávka přepisuje dějiny stavebnictví

Díky prefabrikaci a 3D tisku jsme na horském svahu ve skiareálu Kopřivná v Malé Morávce během tří týdnů zvládli to, co by standardně trvalo několik měsíců. Na vrcholu lanovky vznikla první restaurace na světě postavená pomocí technologie 3D tisku betonu.

Není to ale jen technický počín. **Tato stavba je manifestem nového přístupu k architektuře založené na vztahu člověka k přírodě.** Společně s ateliérem ATELIER3M jsme vytvořili organickou stavbu, která je přirozenou součástí horské krajiny a zároveň plně funkčním objektem.

Návrh vychází z jedinečné polohy na svahu horského hřebene, s nímž se přirozeně propojuje. Výstupní stanice lanovky s proudnicově tvarovanou siluetou je doplněna o prostory informačního centra s bistro a komfortním zázemím pro návštěvníky.

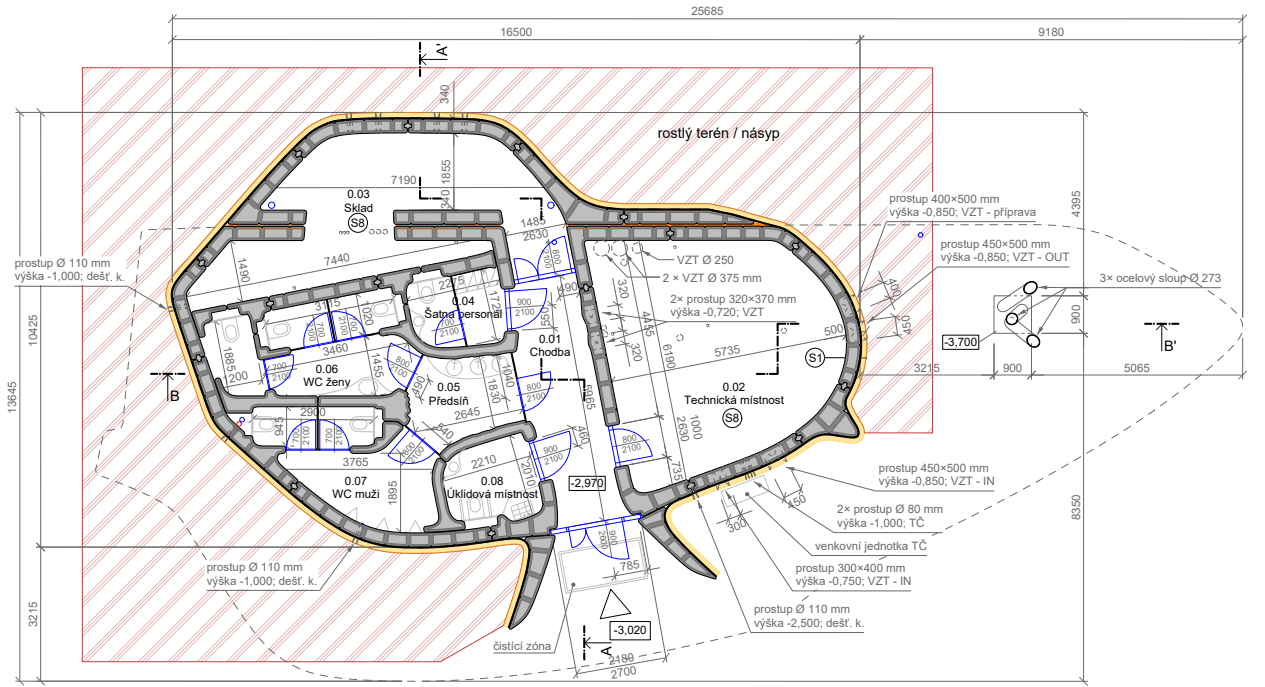
Horizontálně vrstvené a organicky tvarované desky definují originální interiér, který je díky ohýbaným proskleným

plochám vizuálně propojen s okolní krajinou. Nosnou konstrukci tvoří celkem 48 tištěných stěn a 7 stropních desek. Ty byly z části prefabrikovány a z části tištěny přímo na staveništi. Právě tato kombinace prefabrikace a on-site výroby nám umožnila výrazně zkrátit čas výstavby.

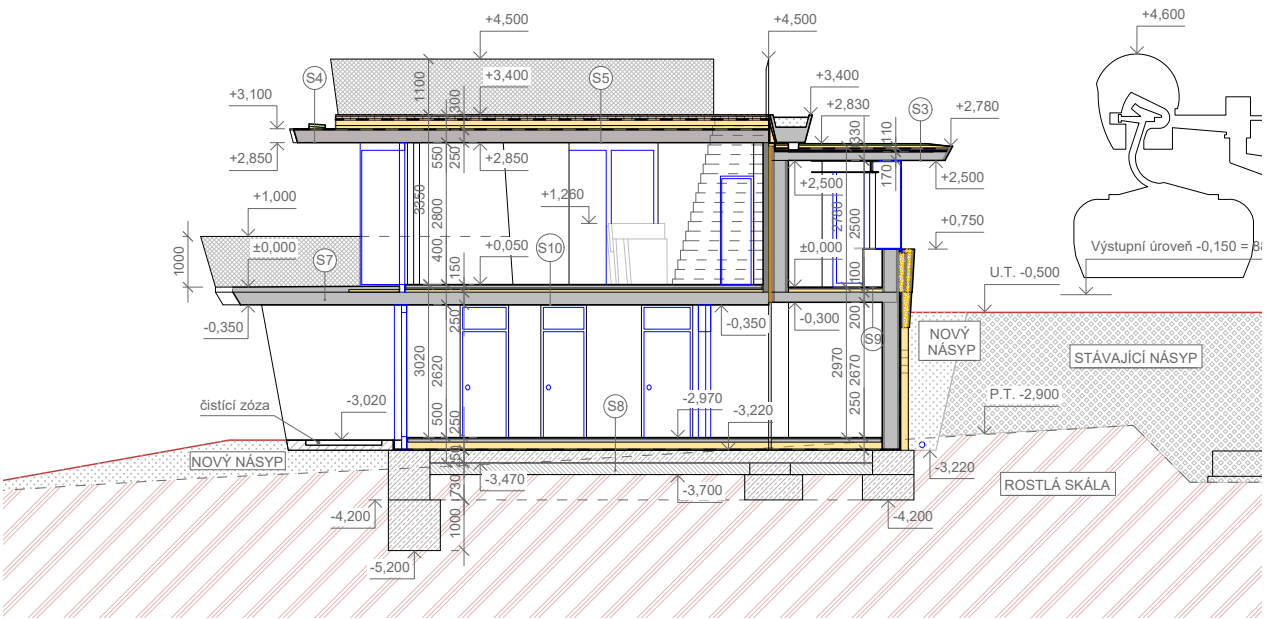
Technologie 3D tisku umožnila integrovat do stěn tepelnou izolaci, interiérové prvky i designovou povrchovou úpravu v rámci jediného výrobního procesu.

Tento pilotní projekt demonstrující reálné možnosti 3D tisku je důkazem **nových výrazových možností architektury, kterou náš přístup k 3DCP technologii umožňuje.**

PŮDORYS



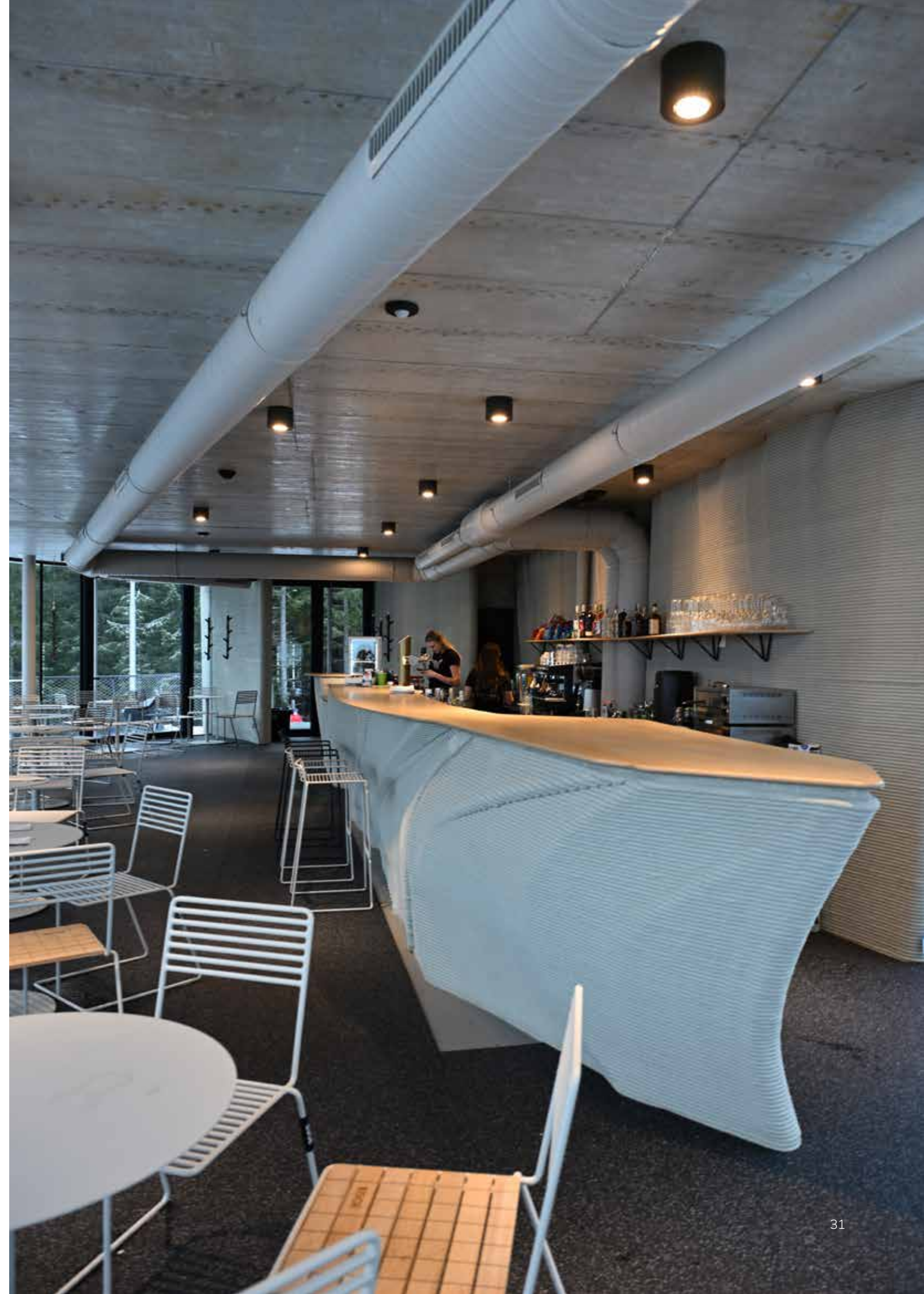
ŘEZ



Horní stanice
lanovky Kopřivná



ICE Industrial Services



Cesta k digitalizaci podniku

**DIGITAL
FACTORY
READY.**



Zvyšujeme efektivitu výroby napříč obory

Díky našemu přesahu do několika oborů průmyslu jsme odolnější vůči krizím a využíváme „best practices“ napříč obory.

Automotive



Metalurgie



Elektrotechnika



Přesné strojírenství



Stavebnictví



Elektromobilita



Automatizované stroje a linky

Navrhujeme, naprogramujeme a vyrobíme automatizované stroje a linky. Naše řešení nabízíme jako dodávky na klíč, subdodávky částí projektů nebo hodinové služby. Zaměřujeme se na návrh a výrobu nových strojů i modernizaci stávajících zařízení.

Montážní linky



Kovací linky



Svařovací linky



Lakovací linky



Robotizace



Speciální a jednorúčkové stroje



Manipulační technika



End of line testovací stanice



Řízení a automatizace sléváren



Řízení a automatizace metalurgických pecí



Automatizace obrábění a odjehlování



Automatické kalení



3D tiskárny betonu



Kamerové systémy



Paletizace a depaletizace



Dopravníková technika



Základní informace o Společnosti

Sídlo
Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1 – Nové Město
Společnost je vedena u Městského soudu v Praze,
sp. zn.: B 18866

IČO: 291 58 541 **DIČ:** CZ29158541 **DUNS:** 366949085

Provozovny
Jamská 2630/10, 591 01 Žďár nad Sázavou
Brněnská 2347/47, 591 01 Žďár nad Sázavou
Novoměstská 2562/3, 591 01 Žďár nad Sázavou
Evropská 859/115, 160 00 Praha 6-Vokovice
Tuřanka 1519/115a, 627 00 Brno-Slatina
Tř. 1. máje 328, 753 01 Hranice
Starobělská 1395/14, 700 30 Ostrava-Zábřeh
Rybářská 3044/20a, 301 00 Plzeň-Jižní Předměstí
17. listopadu 237, 530 02 Pardubice
Křižíkova 65, 541 01 Trutnov

Statutární zástupci
Ing. Tomáš Vránek, MBA, předseda představenstva
Ing. Barbora Stupková, místopředsedkyně představenstva
Josef Pokorný, člen představenstva

Dozorčí rada
Ing. Petr Otava, předseda dozorčí rady
Ing. Miroslav Záhorec, místopředseda dozorčí rady
Ing. David Bečvář, místopředseda dozorčí rady

Předmět podnikání

- Výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení
- Montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení
- Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- Pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

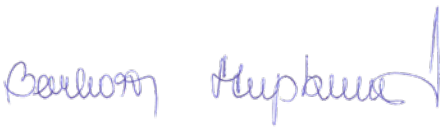
Vlastnictví Společnosti

- Základní kapitál 2 000 000 Kč, splaceno 2 000 000 Kč
- 200 ks akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč
- 60 % akcií Strojmetal Aluminium Forging a.s.
- 40 % akcií Ing. Tomáš Vránek, MBA

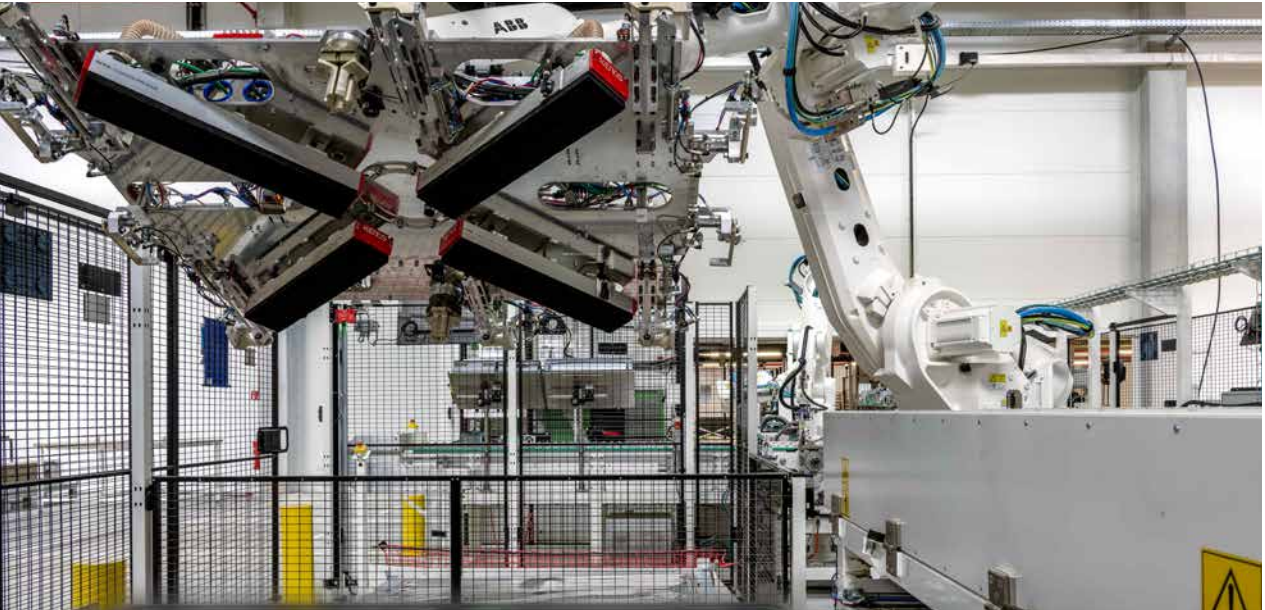
Řízení rizik
Jsme si plně vědomi rizik vyplývajících z našeho podnikání, tato rizika pravidelně identifikujeme, vyhodnocujeme a přijímáme příslušná opatření k jejich minimalizaci.

V Praze, dne 20. června 2025


Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva


Ing. Barbora Stupková
místopředsedkyně představenstva


Josef Pokorný
člen představenstva



Zpráva o vztazích 2024

ICE Industrial Services a.s.

podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích

Představenstvo společnosti ICE Industrial Services a.s., se sídlem Štěpánská 621/34, Nové Město, 110 00 Praha 1, IČO 291 58 541, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, spisová značka B 18866 (v této zprávě též jen „Společnost“ nebo “ICE”) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „Zákon o obchodních korporacích“), za účetní období roku 2024 (dále jen „Rozhodné období“).

Struktura vztahů

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je jedinou ovládající osobou Ing. Petr Otava (dále jen „Skupina“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. prosinci 2024, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

Ovládající osoby v roce 2024

Ing. Petr Otava (v této zprávě též jen „Ovládající osoba“) je jediným vlastníkem Společnosti MTX Group a.s. se sídlem na adrese Praha 1, Štěpánská 621/34, PSČ 110 00, IČO 274 41 261, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn.: B 10649.

Způsob a prostředky ovládání

Ovládající osoba nepřím ovládá společnost ICE Industrial Services a.s. přes společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s. (60 % obchodní podíl Společnosti), se sídlem Kamenice, Ringhofferova čp. 66, PSČ 251 68, IČO 25037684, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, sp. zn.: B 25963, prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

Úloha Společnosti ve Skupině

Společnost ICE Industrial Services a.s. vyvíjí, konstruuje a vyrábí automatizované stroje a linky, hlavní součástí služeb je kompletní engineering elektrické a mechanické části, vývoj řídicího software, výroba zařízení, instalace a servisní služby. Tyto služby poskytuje Společnost jak společněm ve Skupině, tak třetím stranám.

Přehled jednání, učiněných na popud nebo v zájmu

Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během Rozhodného období učinila Společnost na popud Ovládajících osob nebo jí ovládaných osob níže uvedená jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, zjištěné podle poslední účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2024.

Na popud Ovládající osoby byly uskutečněny

Prodej služeb společněm ve skupině dle platných uzavřených smluv nebo objednávek.

Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny a ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Společnost je dodavatelem komplexních dodávek automatizovaných strojů a linek, hlavní součástí dodávaných služeb je kompletní engineering elektrické a mechanické části, vývoj řídicího software, výroba zařízení, instalace a servisní služby.

Společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s. poskytuje i nadále Společnosti bankovní i nebankovní garance za realizované projekty. Účast ve skupině MTX Group pomáhá Společnosti udržovat finanční a obchodní stabilitu, což napomáhá garantovat dokončení rozpracovaných projektů a minimalizovat podnikatelská rizika.

Společnost realizuje řadu projektů v rámci Skupiny a všechna výběrová řízení probíhají v souladu s obchodními a cenovými podmínkami běžnými na trhu. Všechny ceny jsou zákaznicky ze Skupiny soutěženy a porovnávány s konkurenčními nabídkami. Společnost dále využívá svých detailních znalostí závodu Strojmetal Aluminum Forging a.s. k poskytování podpory při údržbě a servisu dodávaných řešení a linek. Přispívá tak k významně vyšší dostupibilitě automatizovaných linek ve společnosti Strojmetal Aluminium Forging a.s. a zvýšení kvality její výroby.

Ze vztahů v rámci skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly nebyly uzavřeny žádné. Smlouvy uzavřené mezi Společností v Rozhodném období platné:

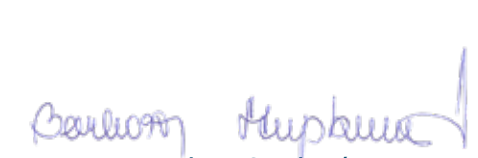
Společnost	Typ smlouvy	Předmět plnění
Strojmetal Aluminium Forging a.s.	Smlouva o servisu a údržbě	Údržba výrobních zařízení a linek, servisní činnost vybraných výrobních zařízení Společnosti
	Smlouva o dílo	Zhotovení díla Linka lisování gummilageru Zhotovení díla Pracoviště pro šroubování helicoilů a spacerů
	Ručitelské prohlášení	Ručitelské prohlášení vystavené Společností za účelem zajištění pohledávek České spořitelny, a.s. a Commerzbank Aktiengesellschaft za úvěry a bankovní záruky čerpané společností ICE Industrial Services a.s.
	Smlouva o poskytnutí zajištění závazku	Poskytnutí zajištění závazku společnosti ICE Industrial Services a.s. vůči České spořitelně, a.s. a Commerzbank Aktiengesellschaft
	Dohoda o zachování důvěrnosti	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
METALIMEX a.s.	Rámcová smlouva o dílo	Stanovení pravidel a podmínek realizace dílčích projektů v oblasti automatizace
	Smlouva o poskytování služeb	Smlouva o poskytnutí sídla a poskytování služeb s tím spojených
	Dohoda o úhradě pojistného	Dohoda o úhradě pojistného
	Dohoda o úhradě alikvotní částky za vydání Magazínu skupiny MTX Group	Poskytnutí prostoru v magazínu MTX
AL INVEST Břidličná, a.s.	Smlouva o zpracování osobních údajů	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
	Příkazní smlouva	Projektové řízení investičních projektů programu Alfagen
	Smlouva o servisu a údržbě	Zajištění funkčnosti a provozu výrobního zařízení společnosti AL INVEST Břidličná, a.s.
Henry Gas a.s.	Dohoda o mlčenlivosti	Definice podmínek pro poskytování a zacházení s důvěrnými informacemi při vzájemné spolupráci
	Rámcová smlouva o poskytování služeb	Poskytování odborných technických služeb
MTX Renewables a.s.	Příkazní smlouva	Vykonávání projektového řízení, podpůrné konzultační a poradenské činnosti v souvislosti s realizací a naplnění Projektů
Povrly Copper Industries a.s.	Smlouva o dílo	Výměna rozvaděče s řízením velkobubnových navíjedel (levé i pravé)
	Smlouva o dílo	Repase nůžek Nobag
	Dohoda o uznání elektronické komunikace a el. kopií	Uznávání elektronické komunikace a kopií dokumentů při vzájemné spolupráci

Pozn.: Jsou uvedené všechny smlouvy, které byly v daném období platné. Smlouvou se rozumí smlouva včetně případných dodatků.

V Praze, dne 31. března 2025


Ing. Tomáš Vránek, MBA

předseda představenstva


Ing. Barbora Stupková

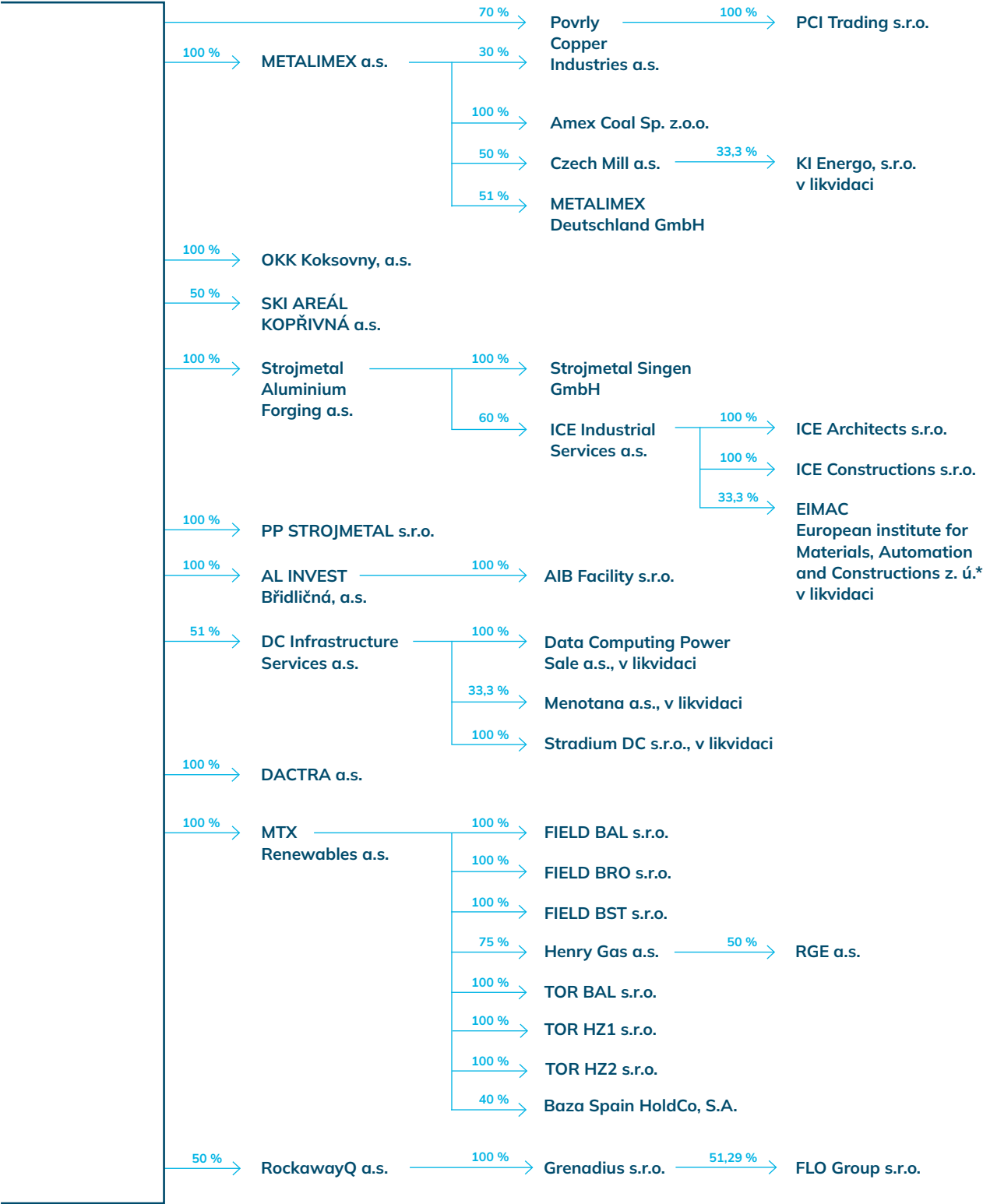
místopředsedkyně představenstva


Josef Pokorný

člen představenstva

Příloha č. 1 Struktura vztahů ve Skupině k 31. 12. 2024

MTX Group a.s.



* Zapsaný ústav EIMAC – European Institute for Materials, Automation and Construction z.ú. byl založen ve smyslu § 402 a násl. zákona č. 89/2012 občanský zákoník, dne 13. 10. 2021.
ICE Industrial Services a.s. je jedním ze tří zakladatelů EIMAC – European Institute for Materials, Automation and Construction z.ú.

Rozvaha

v plném rozsahu k 31. prosinci 2024 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období		Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto
a	b	c	1	2	3
					4
	AKTIVA CELKEM	1	422 797	−32 439	390 358
					409 947
B.	Stálá aktiva	2	156 314	−32 439	123 875
					124 806
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	61 591	−15 217	46 374
					45 162
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	61 358	−14 984	46 374
					45 058
B.I.2.1.	Software	5	61 358	−14 984	46 374
					45 058
B.I.4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	6	233	−233	0
					104
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	7	94 722	−17 222	77 500
					79 643
B.II.1.	Pozemky a stavby	8	22 310	0	22 310
					22 310
B.II.1.1.	Pozemky	9	22 310	0	22 310
					22 310
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	10	63 422	−17 222	46 200
					48 343
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	11	8 990	0	8 990
					8 990
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	12	8 990	0	8 990
					8 990
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	13	1	0	1
					1
B.III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	14	1	0	1
					1

Rozvaha

v plném rozsahu k 31. prosinci 2024 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.	A K T I V A	řád.	Běžné účetní období		Minulé účetní období	
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	15	263 353	0	263 353	285 141
C.I.	Zásoby	16	140 481	0	140 481	74 470
C.I.1.	Materiál	17	18 519	0	18 519	39 615
C.I.2.	Nedokončená výroba a polotovary	18	121 962	0	121 962	34 855
C.II.	Pohledávky	19	106 573	0	106 573	210 392
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	20	23 721	0	23 721	1 362
C.II.1.4.	Odložená daňová pohledávka	21	23 721	0	23 721	1 362
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	22	82 852	0	82 852	205 826
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	23	68 929	0	68 929	187 474
C.II.2.4.	Pohledávky – ostatní	24	13 923	0	13 923	18 352
C.II.2.4.3.	Stát – daňové pohledávky	25	2 883	0	2 883	2 883
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	26	9 004	0	9 004	13 183
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	27	143	0	143	648
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	28	1 893	0	1 893	1 638
C.II.3.	Časové rozlišení aktiv	29	0	0	0	3 204
C.II.3.1.	Náklady příštích období	30	0	0	0	3 204
C.IV.	Peněžní prostředky	31	16 299	0	16 299	279
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	32	8	0	8	27
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	33	16 291	0	16 291	252
D.	Časové rozlišení pasiv	34	3 130	0	3 130	0
D.1.	Náklady příštích období	35	3 130	0	3 130	0

Označ.	P A S I V A	řád	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	36	390 358	409 947
A.	Vlastní kapitál	37	203 259	131 730
A.I.	Základní kapitál	38	2 000	2 000
A.I.1.	Základní kapitál	39	2 000	2 000
A.III.	Fondy ze zisku	40	0	38
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	41	0	38
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/–)	42	129 692	108 441
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/–)	43	129 692	108 441
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/–)	44	71 567	21 251
B. + C.	Cizí zdroje	45	152 020	243 834
B.	Rezervy	46	2 281	772
B.4.	Ostatní rezervy	47	2 281	772
C.	Závazky	48	149 739	243 062
C.II.	Krátkodobé závazky	49	149 739	243 062
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	50	2 549	87 231
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	51	49 469	61 138
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	52	54 101	37 324
C.II.8.	Závazky ostatní	53	43 620	57 369
C.II.8.1.	Závazky ke společníkům	54	386	285
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	55	8 170	8 402
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	56	5 208	5 181
C.II.8.5.	Stát – daňové závazky a dotace	57	7 312	13 170
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	58	22 544	30 331
D.	Časové rozlišení pasiv	59	35 079	34 383
D.1.	Výdaje příštích období	60	5	8
D.2.	Výnosy příštích období	61	35 074	34 375

Výkaz zisku a ztráty

druhové členění za rok končící 31. prosincem 2024 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	509 374	382 724
II.	Tržby za prodej zboží	2	11 590	12
A.	Výkonová spotřeba	3	354 379	204 646
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	10 897	0
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	202 528	113 368
A.3.	Služby	6	140 954	91 278
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	-87 174	-15 951
C.	Aktivace (-)	8	-5 757	-26 426
D.	Osobní náklady	9	191 456	186 004
D.1.	Mzdové náklady	10	142 055	137 679
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	49 401	48 325
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	48 985	47 919
D.2.2.	Ostatní náklady	13	416	406
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	8 672	3 346
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	8 672	3 346
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	8 672	3 346
III.	Ostatní provozní výnosy	17	1 290	10 128
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	18	140	124
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	19	0	10 012
III.3.	Jiné provozní výnosy	20	1 150	-8
F.	Ostatní provozní náklady	21	4 700	9 967
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	22	0	180
F.2.	Prodaný materiál	23	0	8 191
F.3.	Daně a poplatky	24	447	394
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	25	1 509	-1 955
F.5.	Jiné provozní náklady	26	2 744	3 157
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	27	55 978	31 278

Označ.		řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	28	2 852	5 252
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	29	2 852	5 252
VII.	Ostatní finanční výnosy	30	7 720	7 320
K.	Ostatní finanční náklady	31	11 638	12 876
*	Finanční výsledek hospodaření	32	-6 770	-10 808
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	33	49 208	20 470
L.	Daň z příjmů	34	-22 359	-781
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	35	-22 359	-781
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	36	71 567	21 251
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	37	71 567	21 251
*	Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.	38	520 964	■

Přehled o změnách
vlastního kapitálu

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

za rok končící 31. prosincem 2024 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	2 000	38	108 441	21 251	131 730
Převod výsledku hospodaření	0	0	21 251	-21 251	■
Čerpání fondů	0	-38	0	0	-38
Výsledek hospodaření za běžný rok	0	0	0	71 567	71 567
Zůstatek k 31. 12. 2024	2 000	0	129 692	71 567	203 259

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2023	2 000	98	79 734	28 707	110 539
Převod výsledku hospodaření	0	0	28 707	-28 707	■
Čerpání fondů	0	-59	0	0	-59
Zaokrouhlení	0	0	-1	0	-1
Výsledek hospodaření za běžný rok	0	0	0	21 251	21 251
Zůstatek k 31. 12. 2023	2 000	38	108 441	21 251	131 730

Přehled o peněžních tocích

za rok končící 31. prosincem 2024 (v tisících Kč)

Identifikační číslo
291 58 541

Obchodní firma a sídlo
ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34, Nové Město
110 00 Praha 1
Česká republika

Označ.		Běžné účetní období	Minulé účetní období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	279	605
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	49 208	20 470
A.1.	Úpravy o nepeněžní operace	12 893	7 833
A.1.1.	Odpisy stálých aktiv	8 672	3 346
A.1.2.	Změna stavu	1 509	-1 955
A.1.2.2.	rezerv a opravných položek	1 509	-1 955
A.1.3.	Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	-140	56
A.1.5.	Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	2 852	5 252
A.1.6.	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	1 134
A*	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	62 101	28 303
A.2.	Změna potřeby pracovního kapitálu	46 108	-20 502
A.2.1.	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	120 165	-115 684
A.2.2.	Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	-8 046	122 559
A.2.3.	Změna stavu zásob	-66 011	-27 377
A**	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	108 209	7 801
A.3.	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodob. maj.	-2 852	-5 252
A.5.	Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	2 883	-2 883
A***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	108 240	-334
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-7 741	-28 228
B.1.1.	Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	-2 064	-8 743
B.1.2.	Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	-5 677	-19 485
B.2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	140	124
B.2.1	Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	140	124
B***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-7 601	-28 104
	Peněžní toky z finančních činností		
C.1.	Dopady změn dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků na PP a ekv.	-84 581	28 171
C.2.	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-38	-59
C.2.5.	Platby z fondů tvořených ze zisku	-38	-59
C***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-84 619	28 112
F.	Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	16 020	-326
R.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	16 299	279

Příloha k účetní závěrce

Rok končící 31. prosincem 2024

1. Charakteristika, vznik a hlavní aktivity

ICE Industrial Services a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, sp. zn.: B 18866 dne 9. července 2012, identifikační číslo 291 58 541 a její sídlo je Štěpánská 621/34, Nové Město, 110 00 Praha 1. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je poskytování softwarových služeb v oblasti uvedení výrobních linek do provozu.

Vlastníci Společnosti

Akcionáři Společnosti k 31. prosinci 2024 jsou:

Strojmetal Aluminium Forging a.s.	60 %
Ing. Tomáš Vránek, MBA	40 %

Konsolidovanou účetní závěrku nejužší i nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje MTX Group a.s. se sídlem Štěpánská 621/34, 110 00 Praha 1. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující Společnosti.

2. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Tato individuální účetní závěrka je připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen zákon o účetnictví) a s vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli, účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2024 (dále jen vyhláška).

V roce 2024 byla změněna metodika účtování tržeb a vzhledem k novelizaci vyhlášky tedy není čistý obrat za srovnávací období ve výkazu zisku a ztráty vykázán.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání Společnosti.

2.1. Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 80 tis. Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce jeho pořízení.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti. Společnost uplatňuje roční účetní odpisové sazby, které se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely. U dlouhodobého nehmotného majetku se účetní a daňové odpisy rovnají.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

V následující tabulce jsou uvedeny metody a doby odpisování podle skupin majetku:

Majetek	Metoda	Doba odpisování
Stavby	Lineární	30 let
Stroje a přístroje	Lineární	3 roky
Automobily	Lineární	5 let
Patenty a ostatní nehmotná aktiva	Lineární	Dle platné směrnice
Software	Lineární	3 roky
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	Lineární	15 let

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

2.2. Zásoby

Materiál je oceňován v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, skladovací poplatky při dopravě a dopravné za dodání do výrobního areálu. Úbytek materiálu je oceňován metodou FIFO.

Zásoby materiálu jsou oceněny pořizovací cenou, která zahrnuje cenu pořízení a vedlejší náklady, jimiž je zpravidla poštovné, balné či dopravné. O těchto zásobách je účtováno způsobem A.

Nedokončená výroba představuje aktivované náklady na rozpracované projekty. Nedokončená výroba je oceňována skutečnými vlastními náklady, které zahrnují přímé náklady vynaložené na projekt, popř. i přiřaditelné nepřímé náklady, které se k němu vztahují.

Hodnota nedokončené výroby je upravována v závislosti na průběhu fakturace projektů a očekávaných nákladů na dokončení projektů.

2.3. Stanovení opravných položek a rezerv

Dlouhodobý hmotný majetek

Společnost tvoří opravné položky k dlouhodobému hmotnému majetku na základě porovnání zůstatkové hodnoty budov a pozemků s jejich zpětně získatelnou hodnotou. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné“.

Pohledávky

Společnost stanoví opravné položky k pochybným pohledávkám na základě vlastní analýzy platební schopnosti svých zákazníků a věkové struktury pohledávek. Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

Zásoby

Opravné položky jsou vytvářeny v případech, kdy ocenění použité v účetnictví je přechodně vyšší než prodejní cena zásob snížená o náklady spojené s prodejem.

Opravná položka k pomalu obrátkovým a zastaralým zásobám či jinak dočasně znehodnoceným zásobám je tvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení zásob.

Očekávané ztráty z projektů jsou vykázány v běžném období.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezerva na následné náklady k již vyfakturovaným projektům je tvořena na základě vlastní analýzy projektů a očekávaných dodatečných nákladů.

Rezervu na daň z příjmů vytváří Společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období Společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

2.4. Přepočty cizích měn

Společnost používá pro přepočet transakcí v cizí měně denní kurz ČNB. V průběhu roku účtuje Společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB.

Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

2.5. Deriváty

Derivát je finanční nástroj, který splňuje následující:
■ jeho reálná hodnota se mění v závislosti na změně měnového kurzu (tzv. podkladovém aktivu),

- ve srovnání s ostatními typy kontraktů, v nichž je založena podobná reakce na změny tržních podmínek, vyžaduje malou nebo nevyžaduje žádnou počáteční investici,
- bude vypořádán v budoucnosti, přičemž doba od sjednání obchodu do jeho vypořádání je u něho delší než u spotové operace.

Náklady související s otevřenými měnovými deriváty jsou vykázány v položce „Jiné pohledávky“.

Deriváty k obchodování

Deriváty držené za účelem obchodování jsou vykazovány v rozvaze v reálných hodnotách. Zisky a ztráty ze změny reálných hodnot jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty v položkách „Ostatní finanční výnosy“, resp. „Ostatní finanční náklady“.

2.6. Výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynaloženy za účelem získání zcela nových technických znalostí, které mohou vést k budoucímu zlepšení výrobků nebo celých procesů, pro něž však není dosud stanoveno jejich ekonomické využití. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady vynaložené na vývoj představují transformaci nových technických znalostí či metod na nové nebo podstatně kvalitnější výrobky a výrobní procesy. Náklady na vývoj jsou aktivovány, pokud je výrobek nebo proces technicky proveditelný a ekonomicky využitelný a Společnost disponuje dostatečnými prostředky k dokončení vývoje. Aktivované náklady na vývoj zahrnují cenu materiálu, práce a část přímo přiřaditelných režijních nákladů. Aktivované náklady na vývoj jsou odepisovány rovnoměrně po dobu jejich očekávaného užitku.

2.7. Najatý majetek

Pořizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku Společnosti v kupní ceně.

2.8. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Bonusy zákazníkům za prodané služby jsou vykázány v období, v němž je účtován výnos z této služby nebo v období, ve kterém byl uzavřen kontrakt, dle individuálních podmínek, stanovených v příslušné smlouvě/objednávce. Ve výkazu zisku a ztráty jsou bonusy vykázány jako snížení výnosů z prodeje služeb.

2.9. Daň z příjmů

Daň z příjmů za dané období se skládá ze splatné daně a ze změny stavu odložené daně.

Splatná daň zahrnuje odhad daně vypočtený z daňového základu s použitím daňové sazby platné v první den účetního období a veškeré doměrky a vratky za minulá období.

Odložená daň vychází z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv, případně dalších dočasných rozdílů (daňová ztráta), s použitím očekávané daňové sazby platné pro období, ve kterém budou daňové závazek nebo pohledávka uplatněny.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

Společnost plánuje uplatnit odpočet na podporu výzkumu a vývoje v daňovém přiznání za zdaňovací období 2024.

2.10. Klasifikace závazků

Společnost klasifikuje část dlouhodobých závazků, bankovních úvěrů a finančních výpomocí, jejichž doba splatnosti je kratší než jeden rok vzhledem k rozvahovému dni, jako krátkodobé.

3. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

	Soubor 3D tisk Coral	Ostatní nehmotný majetek	Software	Celkem 2024	Celkem 2023
Pořizovací cena					
Počáteční zůstatek	41 795	233	13 886	55 914	73 410
Přírůstky	5 575	■	102	5 677	19 485
Úbytky	■	■	■	0	■
Přeúčtování	■	■	■	0	−36 981
Konečný zůstatek	47 370	233	13 988	61 591	55 914
Oprávký					
Počáteční zůstatek	0	129	10 623	10 752	9 529
Odpisy	3 092	104	1 269	4 465	1 223
Oprávký k úbytkům	■	■	■	0	■
Přeúčtování	■	■	■	■	■
Konečný zůstatek	3 092	233	11 892	15 217	10 752
Zůstatková hodnota 1. 1.	41 795	104	3 263	45 162	63 881
Zůstatková hodnota 31. 12.	44 278	0	2 096	46 374	45 162

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

	Pozemky	Stroje a zařízení	Dopravní prostředky	Nedok. dlouhodobý hmotný majetek	Soubor 3D tisk Coral	Celkem 2024	Celkem 2023
Pořizovací cena							
Počáteční zůstatek	22 310	5 908	13 099	8 990	43 277	93 584	49 450
Přírůstky	■	0	1 832	■	232	2 064	8 743
Úbytky	■	■	−926	■	■	−926	−1 590
Přeúčtování	■	■	■	■	■	■	36 981
Konečný zůstatek	22 310	5 908	14 005	8 990	43 509	94 722	93 584
Oprávký							
Počáteční zůstatek	■	3 242	10 699	■	■	13 941	12 094
Odpisy	■	410	1 417	■	2 380	4 207	2 123
Oprávký k úbytkům	■	■	−926	■	■	−926	−276
Přeúčtování	■	■	■	■	■	■	■
Konečný zůstatek	■	3 652	11 190	■	2 380	17 222	13 941
Zůst. hodn. 1. 1.	22 310	2 666	2 400	8 990	43 277	79 643	37 356
Zůst. hodn. 31. 12.	22 310	2 256	2 815	8 990	41 129	77 500	79 643

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku hmotného i nehmotného v roce 2024 patřila kapitalizace **technického zhodnocení** majetku technologie 3D tisku do užívání.

4. Zásoby

Na základě provedené inventury k 31. prosinci 2024 byla identifikována zásoba materiálu na skladech v hodnotě 18 519 tis. Kč (2023 – 39 615 tis. Kč).

Celková hodnota nedokončené výroby k 31. prosinci 2024 činí 121 962 tis. Kč (2023 – 34 855 tis. Kč).

5. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

Celkové pohledávky z obchodních vztahů činí 68 929 tis. Kč (2023 – 187 474 tis. Kč), ze kterých 10 748 tis. Kč (2023 – 27 036 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31. prosinci 2024 činila 0 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč).

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů činí 54 101 tis. Kč (2023 – 37 324 tis. Kč), ze kterých 198 tis. Kč (2023 – 7 899 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti.

6. Krátkodobé poskytnuté zálohy

Krátkodobé poskytnuté zálohy činí 9 004 tis. Kč (2023 – 13 183 tis. Kč) a představují poskytnuté zálohy za materiál a služby.

7. Krátkodobé přijaté zálohy

Krátkodobé přijaté zálohy představují zaplacené zálohy na základě podmínek z uzavřených obchodních smluv a objednávek ve výši 49 469 tis. Kč (2023 – 61 138 tis. Kč).

8. Náklady příštích období

Náklady příštích období zahrnují zejména časové rozlišení nákladů na služby spojené s nájmy prostor a nájmy licencí, ve výši 3 130 tis. Kč (2023 – 3 204 tis. Kč).

9. Stát – daňové závazky a dotace

Daňové závazky z titulu sražené zálohy na daň z příjmu

a srážkové daně z příjmů zaměstnanců činí 1 165 tis. Kč (2023 – 1 094 tis. Kč), závazky z titulu daně z přidané hodnoty činí 6 147 tis. Kč (2023 – 12 076 tis. Kč).

10. Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní ve výši 22 544 tis. Kč (2023 – 30 331 tis. Kč) představují zejména nevyfakturovaný materiál ve výši 14 135 tis. Kč (2023 – 23 970 tis. Kč) a nevyúčtované energie související s provozem kanceláří a výrobních prostor ve výši 832 tis. Kč (2023 – 1 197 tis. Kč).

11. Deriváty

K rozvahovému dni neměla Společnost otevřeny měnové deriváty k obchodování, náklady související s těmito deriváty v celkové hodnotě 0 tis. Kč jsou vykázány v jiných pohledávkách (2023 – 72 tis. Kč).

12. Opravné položky

Společnost k 31. prosinci 2024 resp. k 31. prosinci 2023 netvořila žádné opravné položky.

13. Základní kapitál

Základní kapitál tvoří 200 kusů akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 10 000 Kč.

14. Vlastní kapitál

Zisk vytvořený v běžném období bude rozdělen na základě rozhodnutí Valné hromady.

15. Rezervy

V roce 2024 byla rezerva na daň z příjmů ve výši 0 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč) snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů ve výši 2 883 tis. Kč (2023 – 2 883 tis. Kč) a výsledná pohledávka ve výši 2 883 tis. Kč byla vykázána v položce Stát – daňové pohledávky (2023 – 2 883 tis. Kč).

	Rezerva – dovolená, projekty náklady	Rezerva na daň z příjmů	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2024	772		772
Tvorba	2 281		2 281
Rozpuštění a čerpání	-772		-772
Zůstatek rezerv k 31. 12. 2024	2 281		2 281

16. Závazky k úvěrovým institucím

Celková výše závazků k úvěrovým institucím činí 2 549 tis. Kč (2023 – 87 231 tis. Kč). Z toho kontokorentní úvěr činí 0 tis. Kč (2023 – 85 607 tis. Kč) a úvěrové financování činí 2 549 tis. Kč (2023 – 1 624 tis. Kč). Předmětem úvěrového financování jsou především osobní automobily.

Celkový dostupný rámec financování Společnosti je 70 mil. Kč a 2,71 mil. EUR. Za čerpání bankovních úvěrů ručí Společnosti na základě ručitélského prohlášení a Smlouvy o poskytnutí zajištění závazku společnost Strojmetal Aluminium Forging a.s.

16.1. Bankovní záruky

V rámci realizace projektů využívá Společnost bankovních záruk, nejčastěji záruky za poskytnutou zálohu nebo záruky za provedení prací. Bankovní záruky a jejich podmínky jsou vždy součástí smluvních ujednání se zákazníky o každém jednotlivém projektu. Účelem těchto bankovních záruk je zajištění povinností Společnosti jako dodavatele na úrovni hlavního závazku (např. řádné dodání a kvalita).

K 31. prosinci 2024 má Společnost aktivní 1 bankovní záruku, v celkové hodnotě 67,5 tis. EUR.

17. Tržby

	2024	2023
Tržby za prodej služeb	509 374	382 724
Tržby za zboží a materiál	11 590	10 024
Tržby celkem	520 964	392 748

18. Služby

	2024	2023
Opravy a údržba	2 916	2 809
Cestovné	20 192	14 609
Náklady na reprezentaci	194	143
Nájemné	25 391	24 449
Poradenské služby	3 618	2 037
Práce na zakázky / výrobní kooperace	74 141	35 980
Ostatní	14 502	11 251
Celkem	140 954	91 278

19. Informace o odměnách statutárním auditorům

	2024	2023
Povinný audit	460	356
Ostatní služby	5	0
Celkem	465	356

20. Zaměstnanci a členové řídících, kontrolních a správních orgánů

	Průměrný přepočtený počet		Mzdové náklady*	
	2024	2023	2024	2023
Zaměstnanci	170	179	130 905	129 085
Členové řídících orgánů	3	3	7 679	6 011
Členové kontrolních orgánů	3	3	36	36
Dohody**	7	5	3 435	2 547
Celkem	183	190	142 055	137 679

*Mzdové náklady u členů řídících a kontrolních orgánů představují odměny členům těchto orgánů z důvodu jejich vykonné funkce.

**V předešlých obdobích jsme počet pracovníků na dohody neuváděli.

21. Daň z příjmů

21.1. Splatná

Splatná daň z příjmů zahrnuje odhad daně za zdaňovací období 2024 ve výši 0 tis. Kč (2023 – 0 tis. Kč).

Společnost uplatňuje odpočet na podporu výzkumu a vývoje v daňovém přiznání za zdaňovací období 2024.

21.2. Odložená

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Dlouhodobý majetek	11	0	■	–48	11	–48
Rezervy	478	344	■	■	478	344
Neuhrazené pojistné	148	61	■	■	148	61
Výzkum a vývoj	23 084	1 004	■	■	23 084	1 004
Ostatní neuhrazené závazky	■	1	■	■	■	1
Odložená daňová pohledávka (závazek)	23 721	1 410	■	–48	23 721	1 362

V souladu s účetními postupy byla pro výpočet odložené daně použita daňová sazba 21 % (2023 – 21 %).

V souladu se zákonem č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, je Společnost poplatníkem dorovnávací daně. Společnost nepředpokládá, že dopad této skutečnosti bude na celkovou daňovou povinnost významný.

22. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

22.1. Transakce se spřízněnými stranami

	Objem vzájemných transakcí	
	2024	2023
Prodej zboží, služeb a materiálu	60 079	35 784
Nákup zboží a služeb	61	1 416

Společnost prodává své služby spřízněným stranám v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2024 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídících, kontrolních a správních orgánů.

V letech 2024 a 2023 neobdrželi členové řídících, kontrolních a správních orgánů žádné zálohy, závdavky, zápůjčky, úvěry, přiznané záruky a jiné výhody a nevlastní žádné akcie Společnosti.

23. Najatý majetek a závazky nevykázané v rozvaze

23.1. Finanční a operativní leasing

Společnost je smluvně zavázána platit leasingové splátky operativního leasingu dopravních prostředků následovně:

2024 v tis. Kč	Leasingová měsíční splátka	Zaplaceno za období 2024	Splatno v následujících letech
Osobní vozy (operativní leasing)	925	9 024	16 978

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vycházela z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2024 činila 16 978 tis. Kč (2023 – 16 012 tis. Kč)

23.2. Nájem kanceláří a jiných prostor

Společnost má veškeré své prostory najaty, s různými výpovědními lhůtami, na dobu určitou i neurčitou. Celkové roční náklady týkající se tohoto nájmu, bez energií, v roce 2024 činily 16 317 tis. Kč (2023 – 16 265 tis. Kč). Celková výše závazků, plynoucích z těchto nájmu, bez energií, nezahrnutých v rozvaze, která vycházela z uzavřených smluv o nájmu kancelářských prostor k 31. prosinci 2024 činila 22 085 tis. Kč (2023 – 29 417 tis. Kč).

24. Výnosy příštích období

Výnosy příštích období ve výši 35 074 tis. Kč (2023 – 34 375 tis. Kč). Výnosy příštích období představují časové rozlišení rozpracovaných projektů našich klientů.

25. Ostatní finanční výnosy a náklady

Ostatní finanční výnosy ve výši 7 720 tis. Kč (2023 – 7 320 tis. Kč) představují kurzové zisky ve výši 7 720 tis. Kč (2023 – 7 255 tis. Kč).

Ostatní finanční náklady ve výši 11 638 tis. Kč (2023 – 12 876 tis. Kč) představují zejména kurzové ztráty ve výši 8 433 tis. Kč (2023 – 9 376 tis. Kč).

26. Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě, peníze na bankovních účtech a další finanční aktiva, jejichž ocenění může být spolehlivě určeno, a která mohou být snadno přeměněna v peněžní prostředky. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období následující:

Zůstatek k 31. 12.	2024	2023
Peněžní prostředky v pokladně	8	27
Peněžní prostředky na účtech	16 291	252
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	16 299	279

27. Významné následné události

V rámci akvizičního rozvoje 3D tisku plánujeme v následujícím roce převod souvisejícího majetku, zařízení a pracovníků do společnosti ICE Constructions s.r.o.

V Praze, dne 17. června 2025


Ing. Tomáš Vránek, MBA
předseda představenstva


Ing. Barbora Stupková
místopředsedkyně představenstva


Josef Pokorný
člen představenstva





KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti ICE Industrial Services a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ICE Industrial Services a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2024, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2024 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.



Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota



existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Karel Charvát je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti ICE Industrial Services a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 17. června 2025

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Karel Charvát
Partner
Evidenční číslo 2032

Naše hodnoty



Tým
„MY“
jsme ICE



Čestnost
Držíme slovo
a ctíme dohody



Profesionalita
Děláme správné
věci správně



Flexibilita
Umíme se
přizpůsobit



Zábava
Prostě
nás to baví



ICE Industrial Services a.s.
Štěpánská 621/34 Nové Město, 110 00 Praha 1
+420 230 234 234, info@ice.cz

www.ice.cz